

# 第42期

# 定時株主総会 招集ご通知

今後の新型コロナウイルスの感染拡大の状況次第では、本総会の運営を変更する場合がございます。運営に変更が生じた場合は、当社ウェブサイト (<https://www.almedio.co.jp/>) に掲載いたしますのでご出席の際はご確認ください。

## 開催日時

2022年6月24日(金)午後1時

## 開催場所

東京都立川市錦町三丁目3番20号

たましんRISURUホール  
(立川市市民会館)

小ホール

## 決議事項

- <会社提案 (第1号議案から第6号議案まで) >
- 第1号議案 資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)5名選任の件
- 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件
- 第5号議案 会計監査人選任の件
- 第6号議案 当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針の継続及び特別委員選任の承認の件
- <株主提案 (第7号議案から第8号議案まで) >
- 第7号議案 取締役1名解任の件
- 第8号議案 社外取締役1名選任の件



株式会社 アルメディオ

証券コード：7859  
2022年6月6日

株 主 各 位

本店所在地：東京都国立市東一丁目4番地12

**株式会社 アルメディオ**  
代表取締役社長 高 橋 靖

## 第42期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第42期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、書面またはインターネットによって議決権をご行使いただく場合、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、後記の「議決権行使についてのご案内」をご参照いただき、2022年6月23日（木曜日）午後6時までに到着するよう議決権行使書用紙をご送付いただくか、当社指定の議決権行使サイトより同日時までに議決権をご行使いただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2022年6月24日（金曜日）午後1時
  2. 場 所 東京都立川市錦町三丁目3番20号  
たましんRISURUホール（立川市市民会館） 小ホール
  3. 目的事項  
報告事項
    1. 第42期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
    2. 第42期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）計算書類報告の件
- 決議事項  
<会社提案（第1号議案から第6号議案まで）>
- 第1号議案 資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の件
  - 第2号議案 定款一部変更の件
  - 第3号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件
  - 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件
  - 第5号議案 会計監査人選任の件

**第6号議案** 当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針の継続及び特別委員選任の承認の件

**<株主提案（第7号議案から第8号議案まで）>**

**第7号議案** 取締役1名解任の件

**第8号議案** 社外取締役1名選任の件

当社取締役会は、**第7号議案及び第8号議案に反対**しております。

#### 4. 事業報告等のインターネット開示

法令及び当社定款第14条の規定に基づき、次に掲げる事項については、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、ご覧ください。

(<https://www.almedio.co.jp/>)

本招集ご通知の提供書面は、監査報告を作成するに際し、監査等委員会及び会計監査人が監査をした事業報告、連結計算書類及び計算書類の一部であります。

- (1)事業報告のうち「新株予約権等の状況」
- (2)事業報告のうち「業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況」
- (3)事業報告のうち「会社の支配に関する基本方針」
- (4)連結計算書類のうち「連結注記表」
- (5)計算書類のうち「個別注記表」

以 上

- ~~~~~
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
  - ◎株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類及び計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。( <https://www.almedio.co.jp/> )
  - ◎ご来場の際には、感染予防のためマスクを着用いただき、感染予防措置として受付前の検温やアルコール消毒等にご協力をお願い申し上げます。なお、検温の結果、37.5℃以上の発熱が確認された株主様につきましては、入場をお断りいたしますので、ご理解、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。
  - ◎株主の皆様には、間隔を空けての着席をお願いいたします。また、会場席数に限りがあり、当日ご入場をお断りする可能性がございます。
  - ◎株主総会に出席する取締役及び運営スタッフは、検温を含め、体調を確認のうえ、マスク着用で対応させていただきます。
  - ◎当日、当社役職員はノーネクタイ（クールビズ）にて対応させていただきますので、ご了承賜りますようお願い申し上げます。



## 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様のご大切な権利です。  
後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。  
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



**株主総会にご出席される場合**

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日 時

2022年6月24日（金曜日）  
午後1時




**書面（郵送）で議決権を行使される場合**

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2022年6月23日（木曜日）  
午後6時到着分まで



**インターネットで議決権を行使される場合**

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2022年6月23日（木曜日）  
午後6時入力完了分まで

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書 株主番号 ○○○○○○○○ 議決権の数 XX 個

御中

××××年 ×月××日

○○○○○○○

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

4. \_\_\_\_\_

スマートフォン用議決権行使ウェブサイトにログインQRコード

見本

○○○○○○○

こちらに議案の賛否をご記入ください。

### 第1・2・4・5・6号議案（会社提案）

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に○印

### 第3号議案（会社提案）

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 一部の候補者を反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

### 第7・8号議案（株主提案）

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に○印

当社取締役会は、第7号議案及び第8号議案に反対しております。

※議決権行使書はイメージです。

書面（郵送）及びインターネットの両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

## <議決権行使についてのご案内>

本総会では、会社提案（取締役会からご提案させていただく議案）と株主提案（1名の株主様からご提案された議案）の決議を行います。

第7号議案～第8号議案は1名の株主様からのご提案です。

当社取締役会としてはこれらの議案いずれにも**反対**しております。詳細は61頁以降をご参照ください。

議決権行使書用紙の記入例をご案内します。

### 会社提案・当社取締役会の意見に賛成いただける場合

議案	第1号議案	第2号議案	第3号議案 (下の株主様を除く)	第4号議案	第5号議案	第6号議案
会社提案	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

議案	第7号議案	第8号議案
株主提案	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

### 株主提案に賛成の場合

議案	第7号議案	第8号議案
株主提案	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

次ページのインターネットより議決権を行使いただく場合につきましても、上記の記入例を参照の上、賛否をご入力ください。

#### ご注意事項

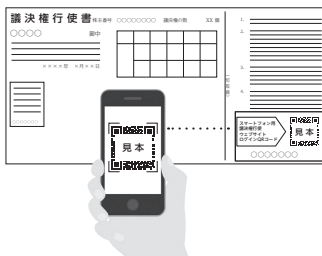
各議案に対して賛否の表示がない場合は、会社提案については「賛」、株主提案については「否」の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

# インターネット等による議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

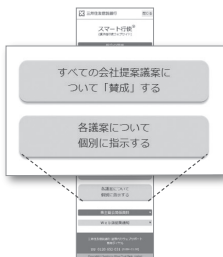
議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

### 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

### 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

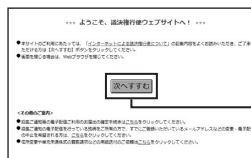
※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移できます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

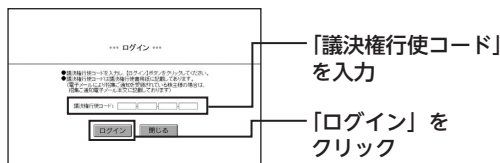
## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

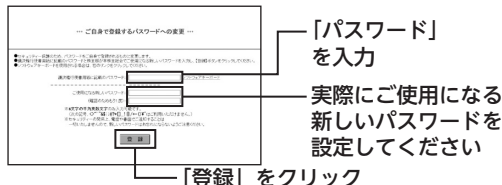
### 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



### 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



### 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



### 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)  
(受付時間 9:00~21:00)

(提供書面)

## 事業報告

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当事業年度の事業の概況

##### ① 事業の経過及びその成果

当社グループは、2021年5月14日付「中期経営計画2021の実施について」を公表し、事業構造改革のスピードを上げ、機能性材料メーカーへの転換を図ってまいりました。

断熱材事業については、連結子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司において、産業炉や異形成品品の販売及び為替レートが円安に進んだことに伴う円換算額の増加等により、売上高は前期を上回りました。

アーカイブ事業については、ストレージソリューションにおいて、物流停滞の不安から前倒し受注が続いている米国及び欧州向けの産業機器用光ドライブの販売が増加したこと等により、売上高は前期を上回りました。

インダストリアルソリューション事業については、光ディスク以外の媒体への移行が引き続き進んでいることから、売上高は前期を下回りました。

その他事業については、ナノマテリアル事業において、国内・海外共に幅広い業種へのサンプル出荷件数や、1企業で複数の用途を検討する顧客が増加したこと等により、売上高は前期を上回りました。

この結果、当連結会計年度の業績は、売上高32億66百万円（前期比21.8%増）、営業利益74百万円（前期は営業損失11百万円）、経常利益97百万円（前期は経常損失3百万円）、親会社株主に帰属する当期純損失39百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失1億35百万円）となりました。

各セグメント業績は以下のとおりであります。

#### 断熱材事業

当事業は、連結子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司において、電子部品用副資材、耐火材料及び関連製品の開発・製造・販売を行っております。また、当社でも同社製品を中心とした輸入販売を行っております。

国内は、異型成形品の販売が増加しました。また、高付加価値商品の販売にも注力し、高温窯道具である棚板を、日本国内の商流を通じて新規開拓した海外の顧客へ販売、さらに、断熱材に拘らない商材の販売を開始し、定期受注につながったことにより、売上高は前期を上回りました。

阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司は、産業炉や異型成形品の販売の増加等により、売上高は前期を上回りました。また、売上構成比率は低いものの高温窯道具である棚板の販売が前期と比べ約60%増加しました。

以上により、断熱材事業の売上高は21億92百万円（前期比27.2%増）となりました。

#### アーカイブ事業

当事業は、重要な情報を長期に亘って保存及び利用するための長期保存用光ドライブと長期保存用光ディスクの販売を行う「アーカイブ」と、産業用及びAV機器用光ドライブの開発・製造・販売を行う「ストレージソリューション」が含まれます。

アーカイブは、企業活動によって得られた過去の蓄積データの長期保存と、保管コスト削減を目的とした需要に対し、長期保存用光ドライブ及び長期保存用光ディスクを起点としたソリューション提案を行った結果、長期保存用光ドライブの販売が、医療機器向けを中心に順調に増加しました。また、写真プリント店の端末向け長期保存用光ディスクの販売も伸張し、売上高は前期を上回りました。

ストレージソリューションは、産業機器用光ドライブの販売において、米国向けBlu-rayドライブが増加し、物流停滞の不安から前倒し受注が続いている米国及び欧州向けが増加したこと等により、売上高は前期を上回りました。

以上により、アーカイブ事業の売上高は10億3百万円（前期比13.4%増）となりました。

#### インダストリアルソリューション事業

当事業は、オーディオ・ビデオ機器やコンピュータ周辺機器等の規準及び調整用テストディスク等の開発・製造・販売を行っております。

主要顧客であるカーオーディオ・カーナビ等の車載機器メーカー向けの販売が、テストメディア使用量の減少等の影響により、売上高は前期を下回りました。また、AV機器市場及びPC市場においても、光ディスク以外の媒体への移行が引き続き進んでいることから、需要は減少しました。

以上により、インダストリアルソリューション事業の売上高は53百万円（前期比15.6%減）となりました。

#### その他事業

当事業は、ナノマテリアルの研究開発・製造及び販売を行う「ナノマテリアル事業」が主な事業となっております。

ナノマテリアル事業は、粉末状の炭素繊維を製品化しております。有償でのサンプル



品の販売を行い、国内・海外共に幅広い業種へのサンプル出荷件数や、1企業で複数の用途を検討する顧客も増えてきました。また、航空・宇宙産業の有力企業との共同開発等の契約締結や、自動車産業の有力企業との秘密保持協定の延長が合意されました。

このようにサンプル評価が進展していく中で、営業・技術部門の集約と設備の充実化を目的として、2021年8月16日に東京都東村山市に東村山事業所を開設し、リードタイムの短縮、基礎及び開発研究のスピードアップを実現しました。さらに、本格採用に向けた生産能力を担保し、顧客の要求に的確に対応するため、福島県双葉郡双葉町において、本格工場の建設を決定し、2022年1月28日に着工しました。

以上により、その他事業の売上高は15百万円（前期比94.2%増）となりました。

#### 事業部門別売上高

区 分	期 別		第 41 期 (2021年3月期)		第 42 期 (2022年3月期)		対前期比 増減率
	売 上 高	構 成 比	売 上 高	構 成 比			
	百万円	%	百万円	%			%
断熱材事業	1,724	64.3	2,192	67.1			27.2
アーカイブ事業	885	33.0	1,003	30.7			13.4
インダストリアルソリューション事業	63	2.4	53	1.7			△15.6
その他の事業	8	0.3	15	0.5			94.2
合 計	2,681	100.0	3,266	100.0			21.8

#### ② 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は3億39百万円で主なものは以下のとおりです。

断熱材事業において、連結子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司の生産工程の自動化と生産能力の増強、及び性能・品質向上等を目的として96百万円の設備投資を行いました。

その他事業において、ナノマテリアル事業の設備の拡充と福島双葉工場の建設を目的として2億42百万円の設備投資を行いました。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

### ① 企業集団の財産及び損益の状況

項 目	期 別	第39期 (2019年3月期)	第40期 (2020年3月期)	第41期 (2021年3月期)	第42期 (2022年3月期)
売 上 高(百万円)		3,109	2,751	2,681	3,266
経 常 利 益 又 は 経 常 損 失 (△)(百万円)		△50	48	△3	97
親会社株主に帰属する当期純 損失 (△)(百万円)		△506	△13	△135	△39
1株当たり当期純損失 (△) (円)		△48.04	△1.05	△9.24	△2.65
総 資 産(百万円)		3,817	3,412	3,475	4,349
純 資 産(百万円)		2,209	2,619	2,509	2,751

(注) 当連結会計年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、当連結会計年度の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しております。

### ② 当社の財産及び損益の状況

項 目	期 別	第39期 (2019年3月期)	第40期 (2020年3月期)	第41期 (2021年3月期)	第42期 (2022年3月期)
売 上 高(百万円)		2,103	1,517	1,448	1,605
経 常 損 失 (△)(百万円)		△155	△100	△136	△31
当 期 純 損 失 (△)(百万円)		△566	△114	△215	△103
1株当たり当期純損失 (△) (円)		△53.69	△8.88	△14.68	△6.93
総 資 産(百万円)		2,948	2,547	2,283	2,824
純 資 産(百万円)		1,713	2,049	1,843	1,883

(注) 当事業年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、当事業年度の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しております。

**(3) 重要な親会社及び子会社の状況**

- ① 親会社との関係  
該当事項はありません。
- ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の出資比率	主要な事業内容
阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司	2,640,000 US\$	100.0%	電子部品用副資材、耐火材料及び関連製品の開発・製造・販売

**(4) 対処すべき課題**

当社グループは、「1.企業集団の現況(1)①事業の経過及びその成果」で記載のとおり「中期経営計画2021」に取り組んだ結果、連結売上高、連結営業利益、連結経常利益は前期を上回り、当期業績及び当期計画を上回りました。

ナノマテリアル事業については、売上高は前期を上回りましたが、当期の販売計画は下回りました。

こうした状況を受け、ナノマテリアル事業は、売上の拡大や生産体制を確立し、事業成長のスピードアップを図ります。具体的には、本格採用の道筋が見えてきた顧客への対応力の強化や、採用が見えてきた業界への横展開営業活動、及び海外展開を行います。また、自動車、インフラ、航空機業界への重点展開やスポーツ・レジャー業界の開拓等を行います。さらに、製品ラインナップの拡充、量産化本採用に向けた体制の強化、品質保証体制の確立及び人材の拡充や育成強化等を行い、売上の拡大を図ります。

断熱材事業は、販売戦略の強化、製品ラインナップを拡充し、更なる成長を図ります。具体的には、高付加価値製品の販売を中心に、工業炉用の断熱材、棚板・窯道具の販売を拡大し、新製品や断熱材に拘らない周辺商材の展開を行い、高温窯道具製品の海外販売、海外での販路開拓を行います。連結子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司においては、築炉の受注、工業炉・電気炉の販売拡大を行い、棚板、窯道具製品の更なる販売拡大を行います。

アーカイブ事業は、運営の効率化やリソースの再配置を行い、インダストリアルソリューション事業は、市場規模に対応した効率的な事業運営を進め、それぞれ利益の最大化を図ります。

また、引き続き、成長が見込まれる事業への積極的投資を行います。

当社グループは、ナノマテリアル事業の成長と、断熱材事業の更なる成長を糧に、事業構造改革のスピードを上げ、機能性材料メーカーへの転換を図ってまいります。これにより、事業ポートフォリオの最適化を図り、事業構造を転換し、継続的な安定収益をあげる

企業に変わります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(5) **主要な事業内容** (2022年3月31日現在)

当社グループは、当社及び連結子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司の計2社で構成されており、業務用テストディスクの開発・製造・販売、電子部品用副資材、耐火材料及び関連製品の開発・製造・販売、長期保存用光ドライブ及び長期保存用光ディスクの販売、産業用及びAV機器用光ドライブの開発・製造・販売、ナノマテリアルの研究開発・製造及び販売を行っております。

(6) **主要な営業所及び工場** (2022年3月31日現在)

① 当社の主要な事業所

名 称	所 在 地
国立オプティクス	東京都国立市
所沢オプティクス	埼玉県所沢市
東村山事業所	東京都東村山市
台北支店	台湾台北市

② 子会社の事業所

名 称	所 在 地
阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司	中華人民共和国江蘇省呉江經濟技術開發区

## (7) 従業員の状況 (2022年3月31日現在)

## ① 企業集団の従業員の状況

従業員数	前連結会計年度末比増減
178名	6名(増)

(注) 上記従業員数には、出向社員、臨時従業員は含んでおりません。

## ② 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
34名	2名(増)	48.6歳	10.59年

(注) 上記従業員数には、出向社員、臨時従業員は含んでおりません。

## (8) 主要な借入先の状況 (2022年3月31日現在)

借入先	借入額
株式会社りそな銀行	600百万円
株式会社みずほ銀行	57百万円
株式会社三井住友銀行	100百万円

## (9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2022年3月31日現在)

① 発行可能株式総数 36,769,264株

② 発行済株式の総数 15,772,316株

(注) 新株予約権の権利行使により、発行済株式の総数は970,000株増加しております。

③ 株主数 5,667名

④ 大株主 (上位10名)

株主名	所有株式数	持株比率
株式会社 S B I 証券	1,477,726株	9.43%
高橋 靖	912,000	5.82
J P モルガン証券株式会社	383,800	2.45
津田 鉄也	350,700	2.23
高橋 正	260,400	1.66
平池 耕藏	210,000	1.34
エーゲ株式会社	162,000	1.03
松井証券株式会社	156,400	0.99
鈴木 直人	148,500	0.94
布施 真吾	147,800	0.94

(注) 当社は、自己株式を111,437株保有しており、持株比率は自己株式を控除して計算していません。

### (2) 新株予約権の状況

① 当該事業年度末日に当社役員が保有する職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

該当事項はありません。

② 当該事業年度中に職務執行の対価として使用人等に交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

## ③ その他新株予約権等に関する事項

2021年9月17日開催の取締役会決議に基づき発行した新株予約権

新株予約権の総数	3,670個
新株予約権の目的である株式の種類と数	普通株式 3,670,000株 (新株予約権1個につき1,000株)
新株予約権の払込金額	新株予約権1個当たり1,470円
新株予約権の払込期日	2021年10月4日
新株予約権の行使に際して出資される財産の価額	1株につき 140円
新株予約権の行使期間	2021年10月4日から2023年10月3日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金	519,194,900円 (差引手取概算額: 513,194,900円) (内訳) 新株予約権発行による調達額: 5,394,900円 新株予約権行使による調達額: 513,800,000円 差引手取概算額は、本新株予約権の払込金額の総額及び本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額の合計額を合算した金額から、本新株予約権にかかる発行諸費用の概算額を差し引いた金額となります。また、行使価額が修正又は調整された場合には、調達資金の額は増加又は減少する可能性があります。
新株予約権の行使の条件	本新株予約権の行使により、行使にかかる本新株予約権の新株予約権者が保有することとなる当社株式総数が、本新株予約権の発行決議日(2021年9月17日)時点における当社発行済株式総数(14,802,316株)の10%(1,480,231株)を超えることとなる場合の、当該10%を超える部分にかかる新株予約権の行使はできない旨の行使条件が付されております。
割当先	第三者割当の方法により、発行した新株予約権の総数をマイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社に割当てました。

### (3) 会社役員の状況

#### ① 取締役の状況 (2022年3月31日現在)

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	高橋 靖	執行役員 (断熱材事業・インダストリアルソリューション事業・アーカイブ事業担当) 阿爾賽 (蘇州) 無機材料有限公司董事長
取締役	関 清美	執行役員 (総務・経理・情報開示・IR担当) 阿爾賽 (蘇州) 無機材料有限公司監事
取締役	吹野 洋平	阿爾賽 (蘇州) 無機材料有限公司董事、総経理
取締役	星島 時太郎	執行役員 (ナノマテリアル事業・新規事業担当)
取締役 (監査等委員)	漆山 伸一	公認会計士・漆山パートナーズ会計事務所代表
取締役 (監査等委員)	藤井 篤	アルタイル法律事務所 所長弁護士
取締役 (監査等委員)	吉江 建一	一般社団法人プロダクト・イノベーション協会常任理事

- (注) 1. 取締役 (監査等委員) 漆山伸一氏、藤井篤氏及び吉江建一氏は社外取締役であります。
2. 取締役 (監査等委員) 漆山伸一氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
3. 2021年6月25日開催の第41期定時株主総会終結の時をもって、熊谷貴之氏は取締役を任期満了により退任いたしました。
4. 監査等委員会が主体となり内部統制システムを通じた組織的な監査を実施しているため、必ずしも常勤者の選定を必要としないことから、常勤の監査等委員を選定しておりません。
5. 当社は、取締役 (監査等委員) 漆山伸一氏、藤井篤氏及び吉江建一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

#### ② 責任限定契約の内容の概要

当社は各監査等委員である取締役との間で、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、500万円又は同法第425条第1項に定める額のいずれか高い額としております。



### ③ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社及び当社グループの取締役であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及を受けることによって生ずることのある損害（ただし、保険契約上で定められた免責事項に該当するものは除きます。）を填補することとしております。

### ④ 取締役の報酬等

#### イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は2021年2月17日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、「取締役」という。）の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

#### a. 基本報酬に関する方針

当社株主総会において承認を得られた報酬等の限度額の範囲内において、各取締役の責任、役割に応じて決定するものとする。

#### b. 業績連動報酬等に関する方針

業績連動報酬等はないため、現時点では方針を定めないものとする。発生した際には改めて決定方針を定めるものとする。

#### c. 非金銭報酬等に関する方針

非金銭報酬等はないため、現時点では方針を定めないものとする。発生した際には改めて決定方針を定めるものとする。

#### d. 報酬等の割合に関する方針

現時点では固定報酬等のみであるため、取締役の個人別の報酬等の額全体に対する固定報酬等の額の割合を100%とする。今後、業績連動報酬等または非金銭報酬等が発生する際には、改めて割合について決定方針を定めるものとする。

#### e. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

現時点では、固定報酬等のみであるため、毎月、一定額を支給するものとする。

#### f. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針

- ・取締役会決議により個人別の内容についての決定を代表取締役社長に委任するものとする。
- ・委任する権限の内容については、取締役の個人別の報酬等の内容についての決定とする。

ロ. 当事業年度に係る報酬等の総額

区 分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭 報酬等	
取締役 (監査等委員を除く)	69.6	69.6	—	—	4
(うち社外取締役)	(—)	(—)	(—)	(—)	(—)
取締役 (監査等委員)	11.4	11.4	—	—	4
(うち社外取締役)	(11.4)	(11.4)	(—)	(—)	(4)
合 計	81	81	—	—	8
(うち社外取締役)	(11.4)	(11.4)	(—)	(—)	(4)

- (注) 1. 上表には、2021年6月25日開催の第41期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名 (監査等委員) を含んでおります。
2. 取締役 (監査等委員を除く) の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役の金銭報酬の額は、2017年6月27日開催の第37期定時株主総会において、取締役 (監査等委員を除く) について年額200百万円以内 (ただし、使用人分給与は含まない)、取締役 (監査等委員) について年額30百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、7名 (うち、監査等委員は3名) です。
4. 取締役会は、代表取締役社長高橋靖に対し各取締役 (監査等委員を除く) の基本報酬の額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。

ハ. 社外取締役が親会社等又は親会社等の子会社等 (当社を除く) から受けた役員報酬等の総額  
該当事項はありません。

⑤ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人との関係

- ・取締役 (監査等委員) 漆山伸一氏は公認会計士であり、漆山パートナーズ会計事務所の代表であります。当社と兼職先との間には特別な関係はありません。
- ・取締役 (監査等委員) 藤井篤氏はアルタイル法律事務所の弁護士であります。当社と兼職先との間には特別な関係はありません。
- ・取締役 (監査等委員) 吉江建一氏は一般社団法人プロダクト・イノベーション協会の常任理事であります。当社と兼職先との間には特別な関係はありません。

## ロ. 当事業年度における主な活動状況

	出席・発言状況及び 社外取締役にて期待される役割に関して行った職務の概要
取締役（監査等委員） 漆 山 伸 一	当事業年度において開催された取締役会17回全てに、また、監査等委員会6回の全てに出席いたしました。公認会計士としての専門的見地から、積極的に意見を述べており、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。また、監査等委員において、主に当社の会計処理及び内部監査について適宜、必要な発言を行っております。
取締役（監査等委員） 藤 井 篤	当事業年度において開催された取締役会17回全てに、また、監査等委員会6回の全てに出席いたしました。弁護士としての法律に関する専門的な知識と経験から、積極的に意見を述べており、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。また、監査等委員会において、監査結果についての意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。
取締役（監査等委員） 吉 江 建 一	2021年6月25日就任以降、当事業年度において開催された取締役会12回のうち11回、監査等委員会3回の全てに出席いたしました。海外を含む豊富なビジネス経験や、大学院での特任教授としての高い見識から、積極的に意見を述べており、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。また、監査等委員会において、監査結果についての意見交換等、適宜、必要な発言を行っております。

(注) 上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び当社定款規定に基づき、取締役会決議があったとみなす書面決議が2回ありました。

#### (4) 会計監査人の状況

① 名称 アーク有限責任監査法人

#### ② 報酬等の額

	支 払 額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	20,000千円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	20,000千円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を明確に区分しておらず、実質的に区分もできませんので、合計額を記載しております。
2. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。
3. 子会社阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司は、当社の会計監査人以外の監査を受けております。

#### ③ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

#### ④ 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

## 連結貸借対照表

(2022年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>3,686,323</b>	<b>流動負債</b>	<b>955,307</b>
現金及び預金	1,538,323	買掛金	232,632
受取手形	308,141	短期借入金	243,980
売掛金	1,009,648	1年内返済予定の長期借入金	13,300
棚卸資産	697,659	未払法人税等	29,594
その他	155,994	前受金	260,655
貸倒引当金	△23,444	賞与引当金	56,421
		その他の他	118,722
<b>固定資産</b>	<b>662,861</b>	<b>固定負債</b>	<b>642,837</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>560,800</b>	長期借入金	500,000
建物及び構築物	73,361	退職給付に係る負債	40,845
機械装置及び運搬具	320,704	繰延税金負債	101,992
建設仮勘定	162,316		
その他	4,418	<b>負債合計</b>	<b>1,598,145</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>569</b>	<b>(純資産の部)</b>	
その他	569	<b>株主資本</b>	<b>2,585,036</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>101,492</b>	資本金	1,607,379
その他	101,492	資本剰余金	1,560,759
		利益剰余金	△494,316
		自己株式	△88,785
		<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>142,204</b>
		為替換算調整勘定	142,204
		<b>新株予約権</b>	<b>23,798</b>
<b>資産合計</b>	<b>4,349,184</b>	<b>純資産合計</b>	<b>2,751,038</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>4,349,184</b>

(記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 連結損益計算書

( 2021年 4 月 1 日から )  
( 2022年 3 月31日まで )

(単位：千円)

科 目	金 額	金 額
売 上 高		3,266,337
売 上 原 価		2,347,566
売 上 総 利 益		918,771
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		844,100
営 業 利 益		74,670
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	2,723	
そ の 他 営 業 外 収 益	28,514	31,238
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	3,265	
そ の 他 営 業 外 費 用	4,835	8,100
経 常 利 益		97,807
特 別 利 益		
補 助 金 収 入	28,512	28,512
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	393	
固 定 資 産 圧 縮 損	20,391	
減 損 損 失	73,859	94,644
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		31,676
法 人 税 ・ 住 民 税 及 び 事 業 税	50,500	
法 人 税 等 調 整 額	20,965	71,465
当 期 純 損 失		39,789
非 支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		—
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 損 失		39,789

(記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 連結株主資本等変動計算書

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
期 首 残 高	1,538,766	1,492,146	△454,526	△88,785	2,487,599
連結会計年度中の変動額					
新株の発行 (新株予約権の行使)	68,612	68,612			137,225
親会社株主に帰属する 当期純損失			△39,789		△39,789
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	68,612	68,612	△39,789	—	97,436
期 末 残 高	1,607,379	1,560,759	△494,316	△88,785	2,585,036

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	為替換 算定	その他の包括 利益累計額合計		
期 首 残 高	5,372	5,372	16,597	2,509,569
連結会計年度中の変動額				
新株の発行 (新株予約権の行使)				137,225
親会社株主に帰属する 当期純損失				△39,789
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	136,831	136,831	7,200	144,032
連結会計年度中の変動額合計	136,831	136,831	7,200	241,468
期 末 残 高	142,204	142,204	23,798	2,751,038

(記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 貸借対照表

(2022年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>2,281,185</b>	<b>流動負債</b>	<b>399,507</b>
現金及び預金	1,434,624	買掛金	131,606
受取手形	22,496	短期借入金	200,000
電子記録債権	11,383	1年内返済予定の長期借入金	13,300
売掛金	417,569	未払費用	26,133
商品及び製品	217,140	未払法人税等	11,608
仕掛品	33,314	賞与引当金	13,541
原材料及び貯蔵品	21,387	その他	3,317
その他	123,269	<b>固定負債</b>	<b>540,845</b>
<b>固定資産</b>	<b>543,108</b>	長期借入金	500,000
<b>有形固定資産</b>	<b>152,787</b>	退職給付引当金	40,845
建設仮勘定	152,787	<b>負債合計</b>	<b>940,352</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>390,321</b>	<b>(純資産の部)</b>	
出資金	11,050	<b>株主資本</b>	<b>1,860,143</b>
関係会社出資金	302,736	資本金	1,607,379
その他	76,534	資本剰余金	1,560,759
<b>資産合計</b>	<b>2,824,293</b>	資本準備金	1,560,759
		<b>利益剰余金</b>	<b>△1,219,209</b>
		利益準備金	50,898
		その他利益剰余金	△1,219,209
		別途積立金	1,667,000
		繰越利益剰余金	△2,937,107
		<b>自己株式</b>	<b>△88,785</b>
		<b>新株予約権</b>	<b>23,798</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>1,883,941</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>2,824,293</b>

(記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。)



## 損益計算書

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額	金 額
売上高		1,605,578
売上原価		1,191,296
売上総利益		414,282
販売費及び一般管理費		568,148
営業損失		153,866
営業外収益		
受取利息及び配当金	48,367	
その他営業外収益	81,672	130,039
営業外費用		
支払利息	2,633	
その他営業外費用	4,817	7,451
経常損失		31,278
特別利益		
補助金収入	28,512	28,512
特別損失		
固定資産圧縮損	20,391	
減損損	73,859	94,251
税引前当期純損失		97,016
法人税・住民税及び事業税	6,939	6,939
当期純損失		103,955

(記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 株主資本等変動計算書

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本							
	資 本 金	資 本 剰 余 金		利 益 剰 余 金				
		資本準備金	資本剰余金 合 計	利益準備金	そ の 他 利 益 剰 余 金			利益剰余金 合 計
					別 積	立 途	繰 越	
利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	利 益 剰 余 金	
期 首 残 高	1,538,766	1,492,146	1,492,146	50,898	1,667,000	△2,833,152	△1,115,253	
事業年度中の変動額								
新株の発行 (新株予約権の行使)	68,612	68,612	68,612					
当期純損失						△103,955	△103,955	
株主資本以外の 項目の事業年度中の 変動額(純額)								
事業年度中の変動額合計	68,612	68,612	68,612	—	—	△103,955	△103,955	
期 末 残 高	1,607,379	1,560,759	1,560,759	50,898	1,667,000	△2,937,107	△1,219,209	

	株 主 資 本		新株予約権	純資産合計
	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計		
期 首 残 高	△88,785	1,826,872	16,597	1,843,470
事業年度中の変動額				
新株の発行 (新株予約権の行使)		137,225		137,225
当期純損失		△103,955		△103,955
株主資本以外の 項目の事業年度中の 変動額(純額)			7,200	7,200
事業年度中の変動額合計	—	33,270	7,200	40,471
期 末 残 高	△88,785	1,860,143	23,798	1,883,941

(記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月18日

株式会社 アルメディア  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

指定有限責任社員 公認会計士 二階堂 博文  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 松島 康治  
業務執行社員

## 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社アルメディアの2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アルメディア及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類

を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 連結計算書類に係る監査等委員会の監査報告

### 連結計算書類に係る監査報告書

当監査等委員会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第42期事業年度における連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、その定めた監査の方針、職務の分担等に従い、連結計算書類について取締役等から報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、会計監査人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る連結計算書類について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

会計監査人アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月23日

株式会社アルメディオ 監査等委員会

監査等委員	漆	山	伸	一	Ⓜ
監査等委員	藤	井	篤	篤	Ⓜ
監査等委員	吉	江	建	一	Ⓜ

(注) 監査等委員漆山伸一、監査等委員藤井篤及び監査等委員吉江建一は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月18日

株式会社 アルメディア  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス  
指定有限責任社員 公認会計士 二階堂 博文 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 松島 康治 ㊞  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社アルメディアの2021年4月1日から2022年3月31日までの第42期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第42期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、以下の方法で監査を実施しました。

- ①監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携のうえ、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ②事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、会計監査人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）並びにその附属明細書について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1)事業報告等の監査結果

- ①事業報告は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は相当であると認めます。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の仕事の維持を目的とするものではないと認めます。

##### (2)計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人アーク有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。



2022年5月23日

株式会社アルメディオ 監査等委員会

監査等委員

漆 山 伸 一 ㊟

監査等委員

藤 井 篤 ㊟

監査等委員

吉 江 建 一 ㊟

(注) 監査等委員漆山伸一、監査等委員藤井篤及び監査等委員吉江建一は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

# 株主総会参考書類

## <会社提案（第1号議案から第6号議案まで）>

### 第1号議案 資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分の件

当社は、現在生じている繰越利益剰余金の欠損金を填補し、財務内容の健全化を図るとともに、今後の資本政策の柔軟性及び機動性を確保することを目的として、資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分をいたしたく、ご承認をお願いしたいと存じます。

なお、本議案は、貸借対照表の「純資産の部」における勘定科目間の振替処理であり、純資産額に変動を生じるものではなく、株主の皆様のご所有株式数や1株当たり純資産額に影響を与えるものではありません。

#### 1. 資本金及び資本準備金の額の減少の内容

会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき、資本金及び資本準備金の額を減少させ、その他資本剰余金に振り替えるものであります。

##### (1) 減少する資本金の額

2022年3月31日現在の資本金の額1,607,379,130円のうち600,000,000円を減少し、1,007,379,130円といたします。なお、当社が発行している新株予約権が、効力発生日までに行使された場合、資本金の額、減少後の資本金の額が変動いたします。

##### (2) 減少する資本準備金の額

2022年3月31日現在の資本準備金の額1,560,759,130円のうち600,000,000円を減少し、960,759,130円といたします。なお、当社が発行している新株予約権が、効力発生日までに行使された場合、資本準備金の額、減少後の資本準備金の額が変動いたします。

##### (3) 増加するその他資本剰余金の額

その他資本剰余金1,200,000,000円

#### 2. 剰余金の処分の内容

会社法第452条の規定に基づき、資本金及び資本準備金の額の減少の効力発生を条件に、その他資本剰余金を繰越利益剰余金に振り替えることで、欠損填補に充当いたします。

##### (1) 減少するその他資本剰余金の額

その他資本剰余金1,200,000,000円

##### (2) 増加する繰越利益剰余金の額

繰越利益剰余金1,200,000,000円

#### 3. 資本金及び資本準備金の額の減少並びに剰余金の処分が効力を生ずる日

2022年7月28日を予定しております。

## 第2号議案 定款一部変更の件

### 1. 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり当社定款を変更するものであります。

- (1) 変更案第14条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。
- (2) 変更案第14条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
- (3) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定（現行定款第14条）は不要となるため、これを削除するものであります。
- (4) 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

### 2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

（下線は変更箇所を示しております。）

現 行 定 款	変 更 案
<p>第14条（参考書類等のインターネット開示）  <u>当社は、株主総会参考書類、計算書類、連結計算書類及び事業報告に記載又は表示すべき事項に係る情報を、法務省令の定めるところにより、インターネットで開示することができる。</u></p>	<p>（削除）</p>

現 行 定 款	変 更 案
(新設)	<p>第14条（電子提供措置等）  <u>当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</u></p> <p>2. <u>当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</u></p>
(新設)	<p>附則  （株主総会資料の電子提供制度に関する経過措置）</p> <p>1. <u>現行定款第14条（参考書類等のインターネット開示）の削除及び変更案第14条（電子提供措置等）の新設は、2022年9月1日（以下、「施行日」という）から効力を生ずるものとする。</u></p> <p>2. <u>前項の規定にかかわらず、施行日から6ヶ月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、現行定款第14条は、なお効力を有する。</u></p> <p>3. <u>本附則は、施行日から6ヶ月を経過した日または、前項の株主総会の日から3ヶ月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u></p>

### 第3号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（4名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、業務執行の一層の強化を図るため1名増員し、取締役5名の選任をお願いするものであります。

なお、当社の監査等委員会は、本議案に関しまして、取締役会の監督と執行のあり方、取締役候補者の選任基準等を確認し、検討を行いました。その結果、各候補者の当事業年度における業務執行状況及び業績等を勘案し、全ての候補者について適任であると判断しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	ふりがな氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の株式数
1	たか はし やすし 高 橋 靖 (1967年5月15日生)	1994年3月 当社入社 2001年4月 当社企画部事業企画課長 2005年10月 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司出向 2011年6月 当社取締役 2013年6月 当社常務取締役 2013年11月 当社代表取締役常務 2014年1月 当社代表取締役社長（断熱材事業担当） 2015年10月 当社代表取締役社長 2017年3月 当社代表取締役社長兼執行役員（断熱材事業・インダストリアルソリューション事業・アーカイブ事業担当）（現任）  (重要な兼職の状況) 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司董事長	912,000株
2	せき 清 美 関 清 美 (1959年5月12日生)	2001年12月 株式会社ジェイシーエヌランド取締役 2002年6月 当社常勤監査役 2017年6月 当社取締役兼執行役員（総務・経理担当） 2018年1月 当社取締役兼執行役員（総務・経理・情報開示・IR担当）（現任）  (重要な兼職の状況) 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司監事	11,000株
3	ふきの よう へい 吹 野 洋 平 (1961年2月9日生)	2005年7月 当社入社 2005年10月 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司出向 2011年7月 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司董事 2014年7月 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司総経理 2015年6月 当社取締役（現任）  (重要な兼職の状況) 阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司董事・総経理	86,700株

候補者番号	ふりがな氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の株式数
4	ほしじまときたろう 星島時太郎 (1948年5月6日生)	2006年6月 三菱化学産資株式会社常務取締役 2008年6月 三菱化学株式会社執行役員 2013年4月 同社顧問 2014年4月 当社新規事業開発顧問 2019年1月 当社炭素関連事業執行役員 2019年6月 当社取締役兼執行役員(ナノマテリアル事業・新規事業担当)(現任)	1,100株
5	※ ふかがわとしひろ 深川敏弘 (1956年4月9日生)	2011年4月 三菱樹脂株式会社 理事 2012年4月 株式会社三菱化学科学技術研究センター常務取締役 2013年11月 三菱化学株式会社 理事 2015年6月 大陽日酸株式会社執行役員 2017年7月 同社 技監 2019年7月 当社執行役員ナノマテリアル技術・炭素関連事業担当(現任)	—

- (注) 1. ※印は、新任の取締役候補者であります。
2. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役の損害を当該保険契約によって填補することとしております。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

#### 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠の監査等委員である取締役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

補欠の監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

ふりがな 氏名 (生年月日)	略 歴 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式の数
いしかわかずし 石川和司 (1972年10月13日生)	1999年12月 司法書士登録 2001年1月 司法書士石川和司事務所開設 2009年9月 同事務所法人化 2014年7月 スクエアワン株式会社設立 (スクエアワン株式会社 代表取締役) (重要な兼職の状況) スクエアワン株式会社 代表取締役	-

- (注) 1. 候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 石川和司氏は、補欠の監査等委員である取締役候補者であります。
3. 石川和司氏を補欠の監査等委員である取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要は、会社経営者としての豊富な経験・知見を有しており、特に司法書士として培われた高度な専門的観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等をいただくことを期待したためであります。
4. 石川和司氏が監査等委員である取締役に就任した場合には、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、500万円又は会社法第425条第1項に定める額のいずれか高い額としております。
5. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、監査等委員である取締役を含む被保険者の取締役の損害を当該保険契約によって填補することとしております。石川和司氏が監査等委員である取締役に就任した場合、同氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
6. 石川和司氏が監査等委員である取締役に就任した場合には、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定する予定であります。

## 第5号議案 会計監査人選任の件

当社の会計監査人であるアーク有限責任監査法人は、本総会終結の時をもって任期満了により退任されますので、監査等委員会の決定に基づき、新たにMazars有限責任監査法人を会計監査人に選任することにつき、ご承認をお願いするものであります。

なお、監査等委員会がMazars有限責任監査法人を会計監査人の候補者とした理由は、会計監査人として必要とされる専門性、独立性、品質管理体制を具備し、強固な海外ネットワークに基づくグローバル対応能力も高く、新たな視点での監査や当社の事業規模に適した効率的かつ効果的な監査業務を運営できると総合的に勘案した結果、当社の会計監査人として適任と判断したためであります。

会計監査人候補者は、次のとおりであります。

(2022年3月31日現在)

名 称	Mazars有限責任監査法人	
事務所所在地	主たる事務所	東京都港区赤坂二丁目11番7号
沿 革	2011年5月	Mazars有限責任監査法人として設立



## 第6号議案 当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針の継続及び特別委員選任の承認の件

当社は、2006年5月15日開催の当社取締役会において、当社の企業価値、ひいては株主共同の利益の確保・向上のための取組みのひとつとして、「当社の企業価値及び株主共同の利益向上のための取組み」の導入を決議し、2006年6月27日開催の定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただきました。その後も、2007年6月25日開催の定時株主総会において、当該取組みの名称を「当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針」に変更し、それ以降も毎年当該取組みを継続しつつ、その間、2017年6月27日開催の定時株主総会において、当社が監査等委員会設置会社に移行することに伴い当該内容を変更し、さらに2021年6月25日開催の定時株主総会においてかかる「当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針」（以下「旧基本方針」といいます。）を継続する等、所要の修正を行った上で、毎年定時株主総会において、その継続についてご承認をいただいております。

この度、当社は、本年6月24日に開催予定の第42期定時株主総会の終結の時をもって、旧基本方針の有効期間が満了することから、旧基本方針の継続の是非について再度検討したところ、新型コロナウイルス（COVID-19）の世界的大流行の継続及びロシアによるウクライナに対する軍事侵攻による不安定な世界的な社会経済情勢や当社を取り巻く事業環境及び経営環境、買収防衛策に関する動向等の諸要素に鑑みると、旧基本方針には引き続きその必要性及び合理性が認められるとの結論に至りました（以下、新たに継続する基本方針を「本基本方針」といいます。）ので、本基本方針を継続することを決定することにつき、株主の皆様の過半数をもってご承認をお願いするものであります。また、本基本方針の継続のご承認に併せて、特別委員会の委員の方々（【別紙4】をご参照ください。）につきましても委員にご就任いただく（3名となります。）ことにつき、株主の皆様の過半数の賛成をもってご承認いただきたく存じます。

なお、本基本方針の継続にあたっては、方針のスキームに変更はございません。

また、本日現在、当社が第三者から当社に対する買収行為または当社株式の大量買付行為を行う旨の提案等を受けている事実は、ございません。

### 当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針（買収防衛策）の概要

#### I. 当社企業価値の源泉

当社及びその子会社（以下、単に「当社」といいます。）は、これまで、主に3つの事業分野を営んでおりました。すなわち、テストメディアの開発・製造・販売を行うインダストリアルソリューション事業、長期保存用光ドライブ及び長期保存用光ディスク等の販売並びに産業用及びAV機器用光ドライブの開発・製造・販売を行うアーカイブ事業、耐火材料の製造・販売を行う断熱材事業です。そして、ナノマテリアルの研究開発、製造及び販売を目的とするナノマテリアル事業を開始し、それらの事業領域を拡大して参りました。

この内、インダストリアルソリューション事業は当社設立以来の基幹事業であり、中核技術を担ってきたものです。加えて、断熱材事業は、断熱材業界における当社の業界認知度が近年高まってきたこと等を受け、当社の中核事業を構成するほどの飛躍を遂げております。当社事業が多角的に展開できてまいりましたのも、これらの主幹事業の存在と中核技術の発展があってこそのもです。

そして、当社のこれまでの事業展開は、インダストリアルソリューション事業に代表されますように、当社が特定の事業者に傾倒したり妥協したりしない、中立・公正な「規準」を提供してきたことに、顧客から、当社の存在価値を認められて、当社の製品やサービスの品質に対する信頼を獲得するという方針でなされてきました。つまり、当社は、これまで、その中立性・公正性に対する信頼感を高

め、確保することで、当社のプレゼンスを確立してまいりました。

したがって、当社の企業価値の源泉が、これまで当社が築いてきた中立性・公正性に対する信頼感とそこから確立されたプレゼンスにあることは、疑いようがありません。

当社は、そのような当社の企業価値の源泉を踏まえて、今後とも、当社が築いてきた中立性・公正性に対する信頼感とそこから確立されたプレゼンス基盤に、業界での認知度を高め、飛躍を遂げている断熱材事業を皮切りに、新成長ドライバーの軸となることが期待されるナノマテリアル事業といった各種事業をさらに発展させ、またこれら以外の新規事業に対しても積極的な投資を行い、企業価値、ひいては株主共同の利益の確保・向上に努めてまいります。

## II. 当社企業価値の確保・向上に向けた取組み

以上で述べた通り、当社の企業価値の源泉は、これまで当社が築いてきた中立性・公正性に対する信頼感と、そこから確立されたプレゼンスにあります。

当社は、この企業価値の源泉を枯らすことなく、当社事業を継続的に維持・発展させ、また多角化を行い、もって、当社の企業価値、ひいては株主共同の利益を確保・向上すべく、各種の取組みを行ってきたところであり、また、今後も行なってまいります。

具体的には、2017年度は、2017年5月12日付け「再成長戦略（ReGrowth2017）の実施について」の策定を公表し、経営体制の強化及び新成長ドライバーの確立に取り組んでまいりました。断熱材事業については、特に国内において当社の業界認知度が高まった関係で、当該断熱材事業全体で、売上高が前年度の売上高から19.3%の増加が見られました。一方で、WEBビジネス事業における事業立ち上げの遅れやその他事業としての中国でのカップ式自動販売機オペレーション事業において、各種許認可の取得に時間を要し、営業開始が遅延していること等が収益を圧迫し、結果として、連結営業利益が△60百万円となり、かかる再成長計画（ReGrowth2017）の計画数値を大きく下回る結果となりました。

また、2018年度は、2018年5月14日付け『「中期経営計画 2018（Fly for the bright future）」の策定に関するお知らせ』を公表し、引き続き、経営体制の強化及び新成長ドライバーの確立に取り組んでまいりました。断熱材事業については、国内において当社の業界認知度が継続的に高まってきているものの、当該断熱材事業全体で、売上高が前年度から2.7%減という結果となりました。また、WEBビジネス事業の中核であった不動産総合比較サイト「イエカレ」の業績低迷が続いたため、当該WEBビジネス事業を2018年9月30日にイクス株式会社に対して譲渡しました。さらに、その他事業としての中国でのカップ式自動販売機オペレーション事業において、愛飲（上海）貿易有限公司が各種許認可の取得に時間を要し、営業開始が遅延し、収益を圧迫していたこともあり、当社中国子会社の再編を決定しました。これらの結果として、連結営業損失が62百万円となり、かかる中期経営計画 2018（Fly for the bright future）の計画数値を下回る結果となりました。

さらに、2019年度は、2019年5月14日付け『「中期経営計画 2019（Fly for the bright future）」の策定に関するお知らせ』を公表し、新成長ドライバーの確立及び断熱材事業の更なる成長等に向けた継続的な取組みを行ってまいりました。断熱材事業については、国内において当社の業界認知度が継続的に高まり、堅調な推移を示したものの、日本国内で受注する予定であった複数の個別案件が翌期以降に持ち越されただけでなく、中国国内の太陽光発電補助金制度が見直されたことにより一部の製品売上高が販売計画を下回ったことから、全体として、断熱材事業の売上高が前年度から5.1%増という結果に留まりました。さらに、新成長ドライバーの軸として期待されるナノマテリアル事業においては、市場の拡大、各顧客の用途に合ったカーボンナノファイバー製品の開発・販売を行っているだけでなく、これに応じたナノマテリアル事業の体制整備も進めました。これらの結果として、連結営業利益が55百万円となり、かかる中期経営計画 2019（Fly for the bright future）の計画数値を下回る結果となりました。

そして、2020年度は、2020年5月14日付け『「中期経営計画 2020 (Fly for the bright future)」の実施について』を公表し、ナノマテリアル事業の成長、断熱材事業の更なる成長及び新成長ドライバーの確立等に向けた継続的な取り組みを行ってまいりました。ナノマテリアル事業については、自動車産業、航空宇宙産業や電気機器産業といった市場や顧客からの要望に従い、カーボンナノファイバー及びその配合品の標準品を拡充し、また、有償でサンプル品の販売を行うといった量産採用に向けた取り組みを着実に実行しました。断熱材事業については、新型コロナウイルス (COVID-19) 感染拡大に伴う先行き不安から、2020年度に国内で受注する予定であった複数の案件が2021年度以降に持ち越され、また、受注した案件についても規模縮小があったものの、当社連結子会社の阿爾賽 (蘇州) 無機材料有限公司を通じて、日本国内大手製鉄会社からCGL (亜鉛メッキライン) に関する案件を受注したことにより、断熱材事業における売上高が販売計画を14.4%上回りました。さらに、新成長ドライバーの確立に向けて、成長が見込まれる事業への積極的投資やM&Aの推進を検討しました。具体的には、ナノマテリアル事業の成長、断熱材事業の売上構成比率が7.6%増加したことに合わせて、これらの事業における設備や人材等への積極的投資を実施しました。以上の結果として、連結営業損失が11百万円となり、かかる中期経営計画 2020 (Fly for the bright future) の計画数値を上回ることができました。

加えて、2021年度は、2021年5月14日付けの『「中期経営計画 2021」の実施について』で公表しましたとおり、基本方針として、事業構造改革のスピードを上げ、機能性材料メーカーへの転換を図ることを目指してまいりました。具体的には、(1)ナノマテリアル事業の成長スピードアップを図り、カーボンナノファイバー及びその配合品の標準品をはじめとした製品ラインナップを拡充し、有償サンプル品の販売を行うことで、国内外ともに幅広い業種へのサンプル出荷件数を増加させただけでなく、重点展開産業と位置付けていた航空・宇宙産業の有力企業との間で、共同開発契約等の締結を行いました。また、ナノマテリアル事業における開発案件の増加対応や量産化本採用に向けた体制強化、中規模試作・生産の統合拠点として東村山事業所を開設しました。これにより、カーボンナノファイバー製品等に関するリードタイムの短縮、ナノマテリアルに関する基礎研究及び開発研究のスピードアップを図ることができました。次に、(2)断熱材事業の更なる成長と環境問題対策に取り組み、複数の工事案件を受注することで、炉材の販売が増加しました。また、高付加価値製品である高温窯道具の棚板を海外の顧客から定期的に受注したことにより、売上高が販売計画を上回りました。(3)成長が見込まれる事業への積極的投資を行い、ナノマテリアル事業において、広範な業界に対して当社カーボンナノファイバーの提案を行った結果、評価ステージが上がる中で、顧客の要求に的確に対応し、本格採用に向けた生産能力を担保すべく、福島県双葉町中野地区にナノマテリアル事業に係る本格工場の建設に着手しました。以上の結果として、連結営業利益が74百万円 (営業利益率2.3%) となり、かかる中期経営計画 2021 の計画数値を上回ることができました。

こうした状況を受け、今年度は、2022年5月13日付けの『「中期経営計画 2022」の実施について』で公表しましたとおり、基本方針として、2021年度に引き続き、事業構造改革のスピードを上げ、機能性材料メーカーへの転換を図ることをさらに目指してまいります。具体的には、(1)ナノマテリアル事業の成長のスピードアップを図ります。営業戦略として、海外展開の他、スポーツ業界やレジャー業界への展開も含めた新しい市場開拓や新規顧客の開拓、先進運転支援システムの開発が見込まれる自動車業界やインフラ業界及び航空機業界への重点展開、アプリケーション提案力の強化及び人材の拡充・育成強化等を進めます。技術戦略として、製品ラインナップの拡充、量産化本採用に向けた体制の強化、品質保証体制の確立、性能評価データの蓄積やその検証スピードアップ及び人材の拡充・育成強化等を行います。そして、短期的・中期的両面の視野での顧客獲得を見据えつつ、ナノマテリアル事業の売上高の拡大を目指します。また、生産体制の確立に向け、福島県双葉町中野地区にナノマテリアル事業に係る本格工場が2022年9月に稼働予定であり、地元人材の雇用と地域活性化を図りつつ、量産化本採用に向けた体制強化及び品質管理体制の整備・構築を図ります。次に、(2) 当社グループ一丸となり、断熱

材事業の更なる成長と環境問題対策に取り組み、環境を考慮した高付加価値商品を提供する断熱材事業を推進します。営業戦略として、高付加価値製品の販売に重点を置き、築炉等定期工事物件材料の拡販や工業炉及び電気炉の拡販、棚板・窯道具製品の拡販を目指します。そして、新製品や、断熱材にこだわらない周辺商材等のラインナップ拡充もさらに図ります。また、海外展開として、受注の拡大及び販路の開拓を目指します。加えて、中国での環境問題の一端となっています水不足対策として、水を多く利用する生産品の生産体制の対応を図る予定です。(3)成長が見込まれる事業への積極的投資を行います。まず、ナノマテリアル事業に対しては、人材及び設備の拡充、機能性開発及び応用開発、事業体制強化に向けたM&Aを推進し、更なる事業の成長を目指します。これらによって、ナノマテリアル事業の領域をより一層拡大してだけでなく、これ以外の新規事業にも取り組むことで、事業ポートフォリオの最適化を図り、2025年3月期に連結営業利益率10%を達成できるように、企業価値の向上を目指します。

さらに、当社は、2017年6月27日開催の第37期定時株主総会において株主の皆様から承認をいただき、監査等委員会設置会社へ移行いたしました。監査等委員につきましては、3名全員を当社と利害関係を持たない独立性の高い社外取締役を選任し、監査等委員会を通じて厳正な監査を行っております。

加えて、2021年6月25日開催の第41期定時株主総会において、独立役員<sup>1</sup>となる社外取締役3名を選任したことや、IR活動の強化を行っていくこと等により、引き続き、当社内部の経営の健全性の確保と透明性の向上に努めてまいります。

その上で、これらの取組みを通じて強固となる事業基盤を活かし、当社の業容の多様化を推進し、株主の皆様をはじめとする利害関係者の方のご期待に応えることで、この方面からも当社に対する信頼感を確固たるものにし、当社のプレゼンスをより一層高めてまいります。

### III. 本基本方針について

#### 1. 基本的な考え方

今日の国際的競争時代における企業文化の変容、企業買収に関わる法制度の変化等を踏まえると、今後、会社の取締役会の同意を得ない経営権獲得（いわゆる非友好的企業買収）が増加することが予想され、当社においてもその可能性は否定できません。

もとより、当社はこのような企業買収であっても、当社の企業価値、ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するほか、お客様をはじめとする当社のステークホルダーの利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありません。

しかしながら、先述の通り、当社の企業価値の源泉は、これまで当社が築いてきた中立性・公正性に対する信頼感とそこから確立されたプレゼンスにありますところ、当社を買収しようとするものの中には、その目的・方針からして、企業価値を毀損する危険性のあるものが存在します。

例えば、買収者が、いわゆるグリーンメーラーであったり、焦土化・解体型買収・強圧的二段階買収等により、短期的な利益の獲得を意図している場合はもちろんのことですが、当社のテストメディア事業者としての性格上、当社を特定の各機器製造業者グループに所属させることを意図している場合や、当社をして特定の規格に対するテストメディアのみ開発・製造させ、供給させることを意図している場合などにおいても、それが実現されれば、これまで当社が築いてきた中立性・公正性が疑われ、当社に対する信頼感の喪失につながることから、当社の企業価値が大いに毀損されるであろうことは明らかです。

また、買収者がかような意図を有しているか否か不明である場合、すなわち、買収者が株主の皆様に対し買収提案に対する諾否を判断するために必要かつ十分な情報提供を行わない場合には、株主の皆様当該買収者による当社の経営支配権の取得が当社の企業価値を損なうのではないかとの疑念を抱かせることとなり、結果的に、当該買収提案が当社の企業価値、ひいては株主共同の利益

の確保・向上に資するか否かの適切な判断を妨げることになります。

そのため、かかる買取者についても、当社の企業価値、ひいては株主共同の利益の確保・向上に必要な前提を欠く不適切な買取者と評価せざるを得ません。

現在、当社が具体的にこのような買取に直面している事実はありませんが、当社としては、当社の企業価値を毀損するような不適切な企業買取に対して、相当な範囲で適切な対応策を講ずることが、当社の企業価値、ひいては当社株主共同の利益を確保・向上するうえで必要不可欠であると判断し、この度、本年6月24日開催の第42期定時株主総会において、出席された株主の皆様の議決権の過半数の賛成をいただけることを条件として、本基本方針の継続を決定致しました。

なお、2022年3月末日現在の当社の大株主の状況につきましては、【別紙5】をご参照ください。

本基本方針の継続は、本年5月13日開催の当社取締役会において決定されたものであります。

さらに、本基本方針の継続につきましては、上記取締役会に出席した当社監査等委員3名（全員が社外取締役）はいずれも、本基本方針の具体的な運用が適正に行われることを前提として、本基本方針への継続に賛成する旨の意見を述べております。

また、当社は、本基本方針の継続について株主の皆様の意向を確認するために、本年6月24日開催の第42期定時株主総会において、本基本方針の継続の是非を諮るとともに、併せて、特別委員会の委員の方々の選任についても、株主の皆様のご承認を願うことと致しております。

当社は、同定時株主総会において本基本方針の継続または特別委員会の委員の方々の選任について株主の皆様の過半数のご承認を得られなかった場合には、同定時株主総会後に開催される取締役会において、本基本方針の廃止を決議するものと致します。

## 2. 目的

本基本方針は、当社の企業価値、ひいては株主共同の利益の確保・向上の観点から、当社に対する買取行為または当社株式の大量買付行為（以下、総称して「買取行為」といいます。）を行おうとする者（以下「行為者」といいます。）に対して、行為者の有する議決権割合を低下させる手段を講じる旨の事前警告を発することにより、当社企業価値、ひいては株主共同の利益を毀損するような買取行為（以下「濫用的買取」といいます。）を防止するための対抗策を講じることを目的としております。

また、併せて、株主の皆様に対し、買取行為が当社企業価値、ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものかどうかを適正に判断するために必要となる情報と時間を十分に提供し、かつ、当社取締役会と行為者との交渉または買取行為に対する当社取締役会の意見・代替策を提供する機会を確保することにより、株主の皆様の判断機会を保証し、誤解・誤信に基づいた買取行為への応諾を防止するための対抗策を講じることをも、目的としております。

## 3. スキーム

本基本方針は、事前警告型プランで、経済産業省及び法務省が2005年（平成17年）5月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買取防衛策に関する指針」の主旨に沿った適正かつ有効なスキームとなっているとともに、当社が対抗策の発動として無償で割当てる新株予約権の内容について、当該新株予約権を当社の株式等<sup>2</sup>と引換えに当社が取得できる旨の取得条項を付すことができるとされているに過ぎないなど、経済産業省に設置された企業価値研究会が2008年（平成20年）6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買取防衛策の在り方」に配慮した内容となっております。

## (1) 概要

当社取締役会は、行為者に事前に遵守を求めるルール（以下「事前遵守ルール」といいます。）と、株主の皆様への判断機会を保障し、株主の皆様への誤信・誤解及び濫用的買収を防止するために対抗策の発動対象となるか否かの基準（以下「評価基準」といいます。）を予め公表します。

そして、特別委員会が、本基本方針の 절차를主体的に運用し、当社株式の買付けに関する評価と対抗策の発動を当社取締役会に勧告するか否かの判断を行います。

特別委員会は、買収行為を評価した結果、評価基準のすべてを満たすと判断する場合を除き、対抗策の発動を勧告することができるものとします（ただし、その虞（おそれ）と対抗策の発動による影響とを比較考量して、発動することが相当であると認められる場合に限りま

す。）。かかる勧告がなされた場合に限り、当社取締役会は所定の手続きに基づき対抗策の発動を決定することができるものとします。

当社取締役会が定める事前遵守ルールと評価基準の概要は次のとおりです。

### 【事前遵守ルール】

- ① 行為者は、当社取締役会の同意がある場合を除き、(i)当社が発行者である株券等<sup>3</sup>について、行為者及び行為者グループ<sup>4</sup>の株券等保有割合<sup>5</sup>が20%以上となる買付けその他の取得をする前に、または(ii)当社が発行する株券等<sup>6</sup>について、公開買付け<sup>7</sup>に係る株券等の株券等所有割合<sup>8</sup>及び行為者の特別関係者<sup>9</sup>の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けを行う前に、必ず当社取締役会に事前に書面により通知すること。
- ② 買収行為に対する特別委員会の意見形成のため、行為者は、特別委員会が当社取締役会を通じて求める以下の情報を提供すること。
  - ・ 行為者及び行為者グループの概要
  - ・ 買収提案の目的・買収価格の算定根拠、買付資金の裏付、資金提供者の名称及び概要
  - ・ 行為者が意図する経営方針及び事業計画
  - ・ 行為者の経営方針及び事業計画が当社株主の皆様と与える影響とその内容
  - ・ 行為者の経営方針及び事業計画が株主の皆様以外の当社ステークホルダーに与える影響とその内容
  - ・ その他、特別委員会が評価にあたり必要とする情報  
(なお、特別委員会は、行為者が提供した情報では買収行為に対する特別委員会の意見形成をするために不十分であると判断する場合には、当社取締役会を通じて、追加の情報提供を求めることがあります。また、当社は、特別委員会が行為者に求めた情報のすべてを受領した場合には、行為者に対して、その旨を通知（以下「情報受領通知」といいます。）します。)
- ③ 特別委員会が買収行為を評価する評価期間が満了し、その旨の情報開示をするまでは、行為者は従前の当社株式保有数を増加させないこと。  
特別委員会の評価期間（行為者が情報受領通知を受領した日から起算）

買収の対価が現金（円貨）の場合	最大で60日以内
その他の場合	原則として90日以内

(ただし、必要に応じ、延長することがあります。かかる場合には、適宜その旨、延長後の期間及び延長を必要とする理由その他特別委員会が適切と認める事項について情報開示します。また、延長した場合の延長後の期間を含め行為者による買収行為を評価する期間が満了した場合には、速やかに、その旨の情報開示をします。)

## 【評価基準】

- ① 行為者が事前遵守ルールのすべてを遵守しているとき
- ② 以下の濫用的買収の類型のいずれかに該当する行為またはそれに類する行為等により、株主共同の利益に反する明確な侵害をもたらす虞のあるものではないとき
  - (a) 強圧的買収類型  
いわゆるグリーンメーラー・焦土化・解体型買収・強圧的二段階買収等
  - (b) 機会損失的買収類型
  - (c) 企業価値を毀損する他、不適切な買収類型
  - (d) その他、上記各類型に準じる買収類型
 (詳細は【別紙1】本基本方針ガイドラインをご参照ください。また、【別紙6】本基本方針のフロー図も、併せてご参照ください。)

## (2) 発動

当社取締役会が対抗策を発動する場合は、当社経営陣からは独立した社外取締役、外部有識者などから選任された委員で構成される特別委員会が中立かつ公平に発動の適正性を審議・勧告し、当社取締役会は特別委員会の勧告を最大限尊重のうえ発動についての最終的な決定をします(特別委員会の概要につきましては、【別紙3】特別委員会設置要領をご参照ください。また、特別委員の略歴を【別紙4】特別委員会の構成員である社外取締役等の略歴にて開示しておりますので、併せて、ご参照ください。)

特別委員会は、対抗策の発動または不発動を勧告した場合、当該勧告の概要その他特別委員会が適切と認める事項について、勧告後速やかに、情報開示を行うものとし、また、当社取締役会は、対抗策の発動または不発動を決定した場合には、速やかにその旨の情報開示をすることとします。

なお、当社取締役会は、対抗策の発動決定後であっても対抗策の発動が不要になったと判断される場合は効力発生日前に限り対抗策の発動を撤回することがあります。かかる場合、取締役会は、対抗策の発動を撤回した旨その他取締役会が適切と認める事項について、撤回後速やかに、情報開示を行います。

## (3) 廃止等

本基本方針は、導入後、毎年、定時株主総会の終結の時までを有効期間とし、定時株主総会において株主の皆様の本基本方針の継続、見直し、廃止について諮ることとしています。また、有効期間内であっても、臨時株主総会等において株主の皆様の過半数が本基本方針の見直しもしくは廃止に賛成した場合、または取締役会において過半数の取締役が本基本方針の見直しもしくは廃止に賛成した場合には、本基本方針を随時、見直しまたは廃止できることとします。かかる場合、取締役会は、法令及び証券取引所規則に従って、適時適切な情報開示を行います。

また、当社は2017年6月27日に開催の第37期定時株主総会における定款一部変更に関する議案の承認をもって、監査等委員会設置会社へ移行したことから、取締役会は、任期が2年の監査等委員である取締役と任期が1年の監査等委員でない取締役により構成されることになるため、本基本方針の発動を阻止するのに不当に時間を要するわけではありません。

## (4) 本基本方針の合理性を高めるための工夫

当社取締役会は、行為者から十分な情報、時間、交渉機会が提供され、あわせて買収行為が濫用的買収に明らかに該当しないと特別委員会が判断する限り、対抗策を発動することはありません。その意味において、当社取締役会は、行為者に対して、企業価値向上に資するか否かについて特別委員会が判断するに足る十分な情報の開示と、十分な考慮のための時間、説明や

交渉機会の確保を求めます。

当社取締役会は、買収行為が真に当社の企業価値向上に資するようなものであれば行為者が事前遵守ルールを遵守し、特別委員会が濫用的買収に該当しないものと判断するに足る情報提供、説明などが可能であり、また、このような買収行為に対して当社取締役会が企業価値のさらなる向上のために現に経営を担う側としての代替案を提示することにより、情報開示が促進され、株主の皆様により適正な判断材料を提供することが可能になるものと判断します。

他方、買収行為が当社の企業価値向上に資する提案のように表面上装われた実質的な濫用的買収であれば、特別委員会が濫用的買収に該当しないものと判断するに足る情報や説明が行為者から提供される可能性は極めて低く、当社株主共同の利益向上を図るために必要がある場合には、対抗策を発動することができるものとしておく必要があるものと判断します。

このような措置を講ずることで行為者の真意が明らかとなり、同時に行為者、当社取締役会双方からの情報開示が促進され、株主の皆様により適正な判断材料を提供することが可能になるだけでなく、巧妙な手段を弄する濫用的買収を適切に防止し、確実に株主共同の利益の向上が実現できるものと判断します。

なお、本基本方針の手続の運営及び対抗策の発動に関する審議において、特別委員会の委員は、必要に応じて弁護士、公認会計士、金融機関など第三者専門家の助言を受けることができるほか、特別委員会の招集権は当社代表取締役のほかにも各委員も有するとすることで同委員会の招集を確実なものとするなど、本基本方針の手続の適正性を確保するように配慮しております。

さらに、当社取締役会による対抗策の発動決定の前にすでに行為者が議決権の過半数を、公開買付開始公告その他の適切な方法により買付けを公表したうえで獲得した場合のように、当社株主の皆様が意思が明白な場合は対抗策を発動しないなど、本基本方針の合理性を高めるための工夫を講じています。また、本基本方針は毎年の定時株主総会の終結の時までを有効期限とし、当該定時株主総会において株主の皆様が承認を得ることを本基本方針の継続の条件としていますので、株主の皆様は本基本方針の適正性につき判断することができるほか、株主の皆様が総体的意思または取締役会の意思により、いつでも本基本方針の見直し、廃止ができるような工夫がなされています。

また、当社は取締役の任期を1年と定めており解任要件を加重しておりません。

#### 4. 行為者出現時の手続

行為者が買収行為を行う旨を書面で当社に通知したとき、当社は速やかにその旨の情報開示をするとともに、行為者に対して、まず事前遵守ルールの遵守を求めます。その上で、当社取締役会は、特別委員会の審議・勧告をふまえて、対抗策の発動を決定することができます。

すなわち、行為者が現れた場合、特別委員会は、行為者による買収行為について、事前遵守ルールを守っているかを含む評価基準のすべてを満たすか否かを評価します。その上で、評価基準のすべてを満たすと判断する場合を除き、特別委員会は、対抗策の発動を勧告することができるものとします（ただし、その虞と対抗策の発動による影響とを比較考量して、発動することが相当であると認められる場合に限りです。）。当社取締役会は、かかる特別委員会の審議・勧告がなされた場合に限り、所定の手続に基づき対抗策の発動を決定することができます。

当社取締役会が対抗策の発動または不発動を決定した場合には、速やかに、法令または証券取引所規則に従って、その旨の情報開示をすることとします。

当社取締役会において対抗策の発動が決定された場合、当社取締役会は、以下に述べる決議の直近の3月末日現在又は当社取締役会が定める基準日現在の株主の皆様に対して、当社普通株式1株



につき1個の新株予約権無償割当ての決議を行います。各新株予約権の目的である株式の数は、原則として1株としますが、新株予約権無償割当ての決議を行う取締役会において決定します（この他、新株予約権の詳細につきましては、【別紙2】新株予約権の概要をご参照ください。）。

また、対抗策の発動後の行為者の対応によっては、当社取締役会は、再度、上記3.(1)【事前遵守ルール】②及び③並びに(2)に定める特別委員会による情報提供の要求、評価及び勧告を経た上、当社の企業価値及び株主共同の利益向上の観点から、その時点で採り得る必要かつ適正な対抗策を講じます。

なお、当社取締役会は対抗策の発動の決定後であっても行為者との十分な議論が尽くされる等、対抗策の発動が不必要と判断するに至った場合は、新株予約権無償割当ての効力発生日以前であればいつでも対抗策の発動を撤回し、新株予約権無償割当てを中止します。かかる撤回または中止を決定した場合には、速やかに、法令または証券取引所規則に従って、その旨の情報開示をすることとします。

また、特別委員会も、同様の状況になった場合に、当社取締役会に対抗策の発動の撤回または中止を勧告することができます。

#### 5. 株主・投資者の皆様にご与える影響

当社が導入した本基本方針は、導入時点においては、新株予約権の発行が行われませんので、株主の皆様のご権利・利益に直接具体的な影響が生じることはありません。

これに対し、対抗策の発動時においては、対抗策の発動に伴い発行する新株予約権が発行決定時に別途設定する基準日（但し、当該発動時から2ヶ月以内に当社の株主総会（定時株主総会を含みます。）が予定されている場合には、当該株主総会に係る基準日を割当ての基準日と設定することができますものとする。）における株主の皆様に対して割当てられることとなります。行為者以外の株主の皆様は予約権を行使（新株予約権無償割当ての決議を行う取締役会において行使金額その他の条件を決定しますが、原則として新株予約権1個につき行使金額1円を想定しております。なお、当社が新株予約権を当社の株式等<sup>10</sup>と引換えに取得することができる旨と定められた場合において、当社が当該取得の採り、新株予約権の取得の対価として取得の対象として決定された新株予約権を保有する株主に当社株式等を交付する場合には、当該株主は、行使価額相当の金額を払い込むことなく、当社による当該新株予約権の取得の対価として、当社株式等を受領することとなります。）し、当社新株を取得できます。また、対抗策を発動する場合には、適時かつ適切に情報開示を行う等しますので、行為者を含む当社株主や投資家の皆様及びその他の関係者に不測の損害を与える要素はないものと考えます。

なお、当社は、新株予約権無償割当てを決議した後であっても、行為者との議論・交渉などにより、合理的かつ妥当な買取提案がなされた場合（または当社取締役会が買取提案を妥当なものとして判断した場合）または、行為者が買取行為等を撤回した場合には、本基本方針ガイドラインの定めるところに従い、新株予約権無償割当ての効力発生日以前であればいつでも対抗策の発動を撤回し、新株予約権無償割当てを中止し、また、新株予約権無償割当ての効力発生日以降においては当社取締役会が定める日に新株予約権の全部を一斉に無償で当社が取得することがあります。

これらの場合には、1株あたりの株式の価値の希釈化は生じませんので、1株あたりの株式の価値の希釈化が生じ得ることを前提にして売付等を行った株主または投資家の皆様は、期待どおりの株価の変動が生じないことにより不測の損害を被る可能性があります。

## 6. 本基本方針の詳細

本基本方針の詳細については添付別紙に詳細にお知らせしておりますので、そちらをご参照ください。

- 【別紙1】 当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針ガイドライン
- 【別紙2】 新株予約権の概要
- 【別紙3】 特別委員会設置要領
- 【別紙4】 特別委員会の構成員である社外取締役等の略歴
- 【別紙5】 当社の大株主の状況
- 【別紙6】 本基本方針のフロー図

- 1 株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に定める、一般株主と利益相反が生じるおそれがない社外取締役又は社外監査役を意味します。
- 2 会社法第107条第2項第2号ホに規定する株式等をいいます。
- 3 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいいます。
- 4 金融商品取引法第27条の23第3項に基づき保有者に含まれる者をいいます。
- 5 金融商品取引法第27条の23第4項に規定する株券等保有割合をいいます。
- 6 金融商品取引法第27条の2第1項に規定する株券等をいいます。
- 7 金融商品取引法第27条の2第6項に規定する公開買付けをいいます。
- 8 金融商品取引法第27条の2第8項に規定する株券等所有割合をいいます。
- 9 金融商品取引法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいいます。
- 10 会社法第107条第2項第2号ホに規定する株式等をいいます。

## 【別紙1】

## 当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針ガイドライン

このガイドラインは、当社を買収しようとする者または大量の当社株式を取得しようとする者（以下、総称して「行為者」という。）に適正に対応するための当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針（以下「本基本方針」という。）の内容、手続及び運用指針を定めたものである。

## 1. 対抗策発動の条件

特別委員会は、買収行為を評価した結果、次のいずれの条件をも満たすと判断する場合を除き、対抗策の発動を勧告することができるものとする（ただし、その虞と対抗策発動による影響とを比較考量して、発動することが相当であると認められる場合に限る。）。かかる勧告がなされた場合に限り、当社取締役会は対抗策を発動することができるものとする。

- (1) 行為者が事前遵守ルールのすべてを遵守しているとき
- (2) 濫用的買収の類型のいずれかに該当する行為またはそれに類する行為等により、株主共同の利益に反する明確な侵害をもたらす虞のあるものではないとき

## 2. 事前遵守ルール

- (1) 行為者は、当社取締役会の同意がある場合を除き、(i) 当社が発行者である株券等<sup>11</sup>について、行為者及び行為者グループ<sup>12</sup>の株券等保有割合<sup>13</sup>が20%以上となる買付けその他の取得をする前に、または(ii) 当社が発行する株券等<sup>14</sup>について、公開買付け<sup>15</sup>に係る株券等の株券等所有割合<sup>16</sup>及び行為者の特別関係者<sup>17</sup>の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けを行う前に、必ず当社取締役会に事前に書面により通知すること。
- (2) 買収行為に対する特別委員会の意見形成のため、行為者は、特別委員会が当社取締役会を通じて求める情報を提供すること。

## 【特別委員会が求める情報】

- ・ 行為者及び行為者グループの概要
  - ・ 買収提案の目的・買収価格の算定根拠、買付資金の裏付、資金提供者の名称及び概要
  - ・ 行為者が意図する経営方針及び事業計画
  - ・ 行為者の経営方針及び事業計画が当社株主に与える影響とその内容
  - ・ 行為者の経営方針及び事業計画が株主以外の当社ステークホルダーに与える影響とその内容
  - ・ その他、特別委員会が評価にあたり必要とする情報
- (3) 特別委員会が行為者による買収行為を評価する期間が満了し、その旨の情報開示をするまでは、従前の当社株式保有数を増加させないこと。

## 3. 濫用的買収

上記1.(2)の濫用的買収とは、行為者による買収行為が、以下の類型のいずれかに該当する行為またはそれに類する行為等である場合をいう。

## (1) 強圧的買収類型

- ① 真に会社経営に参加する意思がないにもかかわらず、株価をつり上げて高値で株式を会社関係者に引き取らせる目的で株式の買収を行っている場合（いわゆるグリーンメーラー）ないし当社株式の取得目的が主として短期の利鞘の稼得にあるような場合

- ② 当社の会社経営を支配した後に、当社の事業経営上必要な有形・無形の資産、企業秘密情報、主要取引先や顧客等を第三者に売却したり、当該行為者またはそのグループ会社等に移譲させるなど当社の犠牲の下に行行為者の利益を実現する経営を行うような場合
- ③ 当社の会社経営を支配した後に、当社の資産を当該行為者またはそのグループ会社等の債務の担保や弁済の原資として流用する予定で、当社株式の取得を行っている場合
- ④ 当社の会社経営への参加の目的が、主として、会社を一時的に支配して、当社の事業に当面関係していない有価証券等の高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるか、あるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って株式の高値売り抜けをする点にある場合
- ⑤ 強圧的二段階買収（※）など株主に株式の売却を事実上強要するおそれがある行為  
 （※）強圧的二段階買収： 最初の買付けで全株式の買付けを勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付け等の株式買付けを行うこと

(2) 機会損失的買収類型

現経営陣に買収提案に対する代替案を提示する機会を失わせる場合、現経営陣が適正な代替案を検討、提示するために必要かつ十分な情報等の提供を拒否する場合

(3) 企業価値を毀損する他、不適切な買収類型

- ① 買収条件（価格、内容、時期、方法、違法性の有無、買収提案の実現性等を含むがこれらに限られない。）が当社の企業価値に照らして不十分、不適切な場合
- ② 行為者の経営支配権取得により、当社株主はもとより、顧客、従業員その他のステークホルダーの利益を含む当社の企業価値の重大な毀損が予想されたり、当社の企業価値の向上を著しく妨げるおそれがあると判断される場合、または行為者の経営支配権取得の場合の企業価値が中長期的な将来の企業価値の比較において、行為者が経営支配権を取得しない場合の企業価値と比べて明らかに劣後すると判断される場合
- ③ 公序良俗の観点から問題があると思われる行為者、資金提供者による買収である場合

(4) その他、上記各類型に準じる買収類型

行為者の行為が当社の有形、無形の企業価値を毀損し、結果として行為者以外の株主の共同利益を損なうと明白に判断される場合、及び社会通念上、不適切な行為者による場合

4. 買収行為評価期間等

当社の買収行為評価に関連する期間は次のとおりとする。

- ① 特別委員会が当社取締役会を通じて行為者から情報提供を求める場合

最初の情報提供要求	買収提案から10営業日以内
追加の情報提供要求	直近の情報要求から10営業日以内

- ② 行為者の情報提供期限

最初の情報提供要求	当社の要求から3営業日以内
追加の情報提供要求	要求する情報に応じ特別委員会が定める適切な日数

行為者が上記期間以内に情報提供に応じない場合は、当社は行為者に情報提供の意思がなく当社の事前遵守ルールを遵守する意思がないものとみなす。ただし、明確に情報提供の意思があり、事前に回答期間の延長について要求がある場合は、必要に応じ回答期間の延長を行う場合がある。

なお、当社は、特別委員会が行為者に求めた情報のすべてを受領した場合には、行為者に対して、その旨を通知（以下「情報受領通知」という。）する。

- ③ 行為者による買収行為を評価する期間  
行為者が情報受領通知を受領した日から起算して  
買収の対価が現金（円貨）の場合 最大で60日以内  
その他の場合 原則として90日以内  
（なお、必要に応じ延長する場合には適宜その旨、延長後の期間及び延長を必要とする理由を情報開示する。また、延長した場合の延長後の期間を含め行為者による買収行為を評価する期間が満了した場合には、速やかに、その旨の情報開示をする。）

#### 5. 情報開示、代案提示

行為者が買収行為を行う旨を書面で当社に通知した場合、当社が行為者に対し情報受領通知を行った場合、特別委員会が対抗策の発動または不発動を勧告した場合、当社取締役会が対抗策の発動または不発動を決議した場合、対抗策発動を撤回または中止する場合、買収行為を評価する期間を延長する場合、及びその他法令または証券取引所規則に従う場合、当社は、適時かつ適切にこれらの事由を情報開示する。

また、必要に応じて、当社は、行為者から提供された情報の一部または全部を情報開示し、提出情報内容に関連した条件交渉、株主に対する当社の意見、代替案を提示する。

#### 6. 対抗策の内容

新株予約権無償割当てとする。

新株予約権の内容等については、【別紙2】新株予約権の概要によるものとする。

#### 7. 企業価値毀損を防止するための措置

当社取締役会是对抗策の発動後の行為者の対応によっては、再度、上記2. (2)、4. ③及び下記8. (1)②に定める特別委員会による情報提供の要求、評価及び勧告を経た上、当社の企業価値及び株主共同の利益向上の観点から、必要かつ適正な対抗策を講じる。

#### 8. 対抗策の発動

##### (1) 発動の決定

対抗策発動の際には次の手続を経るものとする。

- ① 当社取締役会が特別委員会に対抗策発動の適否を諮問する。
- ② 特別委員会が買収行為を審議し、当社取締役会に対抗策発動または不発動を勧告する。
- ③ 当社取締役会が特別委員会の勧告を最大限尊重の上、監査等委員会全員の賛成を得た上で、最終的に発動を決定する。

##### (2) 発動の撤回または中止

当社取締役会是对抗策発動を決定した場合でも新株予約権無償割当ての効力発生日までに行行為者との議論・交渉などにより、合理的かつ妥当な買収提案がなされた場合（または当社取締役会が買収提案を妥当なものとして判断した場合）、または行為者が買収行為等を撤回した場合には対抗策発動の撤回または中止をすることができる。

また、特別委員会は同様の状況になった場合に当社取締役会に対抗策発動の撤回または中止を勧告することができる。この場合、当社取締役会は特別委員会の勧告を最大限尊重の上、最終的に発動の撤回または中止を決定する。

## 9. 対抗策発動の回避

以下の条件を満たした場合は、当社取締役会是对抗策を発動しない。

- ① 行為者が公開買付けを公告しまたはその他適切な方法により買付けを公表した上で、当社が意見表明、代案提示、対抗策の発動などの対抗措置を講じるまでにすでに多数の株主が行為者に株式売却を行い、行為者が当社株式の議決権の過半数を保有したことが明らかかな場合。  
(明白な株主意思の尊重)
- ② 行為者と当社との交渉・議論が十分尽くされ、当社取締役会が、行為者による買収が濫用的買収に該当しないと判断した場合。

## 10. 本基本方針の有効期間

本基本方針の有効期間は、導入後毎年の定時株主総会の終結の時までとし、定時株主総会において株主に本基本方針の継続、見直し、廃止を諮る。

## 11. 本基本方針の見直し、廃止

次の条件を満たした場合は有効期間内であっても本基本方針は見直しまたは廃止される。

- ① 臨時株主総会において出席株主の過半数が見直しまたは廃止に賛成したとき。
- ② 当社取締役会において出席取締役の過半数が見直しまたは廃止に賛成したとき。
- ③ 今後の法改正、上場規則改正他、いわゆる敵対的買収防衛策の取扱いに関する諸事情に変化、変更が生じ、当社取締役会が本基本方針の見直しまたは廃止が必要と判断したとき。

## 12. 特別委員会

特別委員会の構成等については、【別紙3】特別委員会設置要領によるものとする。

- 
- 11 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいいます。
  - 12 金融商品取引法第27条の23第3項に基づき保有者に含まれる者をいいます。
  - 13 金融商品取引法第27条の23第4項に規定する株券等保有割合をいいます。
  - 14 金融商品取引法第27条の2第1項に規定する株券等をいいます。
  - 15 金融商品取引法第27条の2第6項に規定する公開買付けをいいます。
  - 16 金融商品取引法第27条の2第8項に規定する株券等所有割合をいいます。
  - 17 金融商品取引法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいいます。

## 【別紙2】

## 新株予約権の概要

【別紙1】本基本方針ガイドライン第6項の新株予約権の概要は次のとおりとする。

## 1. 発行の目的

当社は当社に対する不適切な買収行為等によって当社の企業価値及び株主共同の利益が毀損することを防止し、当社に対する買収等の提案及び買収行為等に対して、当社の企業価値及び株主共同の利益を向上するための合理的な手段として用いることを目的として、新株予約権を発行する。

## 2. 割当て方法

対抗策の発動としての新株予約権無償割当て決議を行う当社取締役会において決定される基準日（但し、当該発動時から2ヶ月以内に当社の株主総会（定時株主総会を含みます。）が予定されている場合には、当該株主総会に係る基準日を割当の基準日と設定することができるものとします。以下「基準日」という。）の最終の株主名簿に記録された株主に対し、その保有株式（ただし、当社の保有する当社普通株式を除く。）1株につき1個の割合で新株予約権を割当てる。

## 3. 発行する新株予約権の総数

発行する新株予約権の総数は、原則として基準日の最終の発行済株式総数（ただし、当社の保有する当社普通株式を除く。）とし、新株予約権無償割当てを決議する当社取締役会において決定する。ただし、第4項(2)に定める株式数の調整を行った場合には、同様の調整を行う。

## 4. 新株予約権の目的である株式の数

## (1) 目的である株式の数

各新株予約権の目的である株式の数（以下「対象株式数」という。）は、原則として1株とし、新株予約権無償割当てを決議する当社取締役会において決定する。

(2) 新株予約権発行後、当社が株式の分割または併合を行う場合は、対象株式数を次に定める算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。  
調整後対象株式数＝調整前対象株式数×分割・併合の比率

## 5. 新株予約権の払込金額

無償とする。

## 6. 新株予約権の行使に際して出資される金額の総額

第7項に定める行使金額に第3項に定める発行する新株予約権の総数を乗じた額を上限とする。

## 7. 各新株予約権の行使に際して出資される金額

1円に対象株式数を乗じた額とする。

## 8. 新株予約権の行使によって新株を発行する場合における増加する資本金

会社計算規則第17条第1項の規定により算出される資本金等増加限度額の2分の1（1円未満は切り上げ）の額を資本に組入れるものとする。

## 9. 新株予約権の行使期間

新株予約権無償割当て決議を行う当社取締役会において決定される効力発生日の翌日から1か月以内とする。ただし、当社取締役会が必要と認める場合には、最長で2か月間まで延長できる。なお、行使期間の最終日が銀行休業日にあたるときはその前銀行営業日を最終日とする。

## 10. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者が複数の新株予約権を保有する場合、新株予約権者はその保有する新株予約権の全部または一部を行使することができる。ただし、一部を行使する場合には、その保有する新株予約権の整数個の単位でのみ行使することができる。
- (2) 新株予約権は、新株予約権の割当てを受けた者が、その割当てを受けた新株予約権のみを行使できる。ただし、当該新株予約権の割当てを受けた者以外の者でも、取締役会の承認を得た場合はこの限りではない。
- (3) 上記(1)及び(2)にかかわらず、買付者による当社に対する買付提案または当社株式の大量買付行為がなされ、本基本方針に従い、当社取締役会が新株予約権発行決議を行った場合、以下の者は、その保有する新株予約権を行使できないものとする。
  - ① 買付者
  - ② 買付者の共同保有者
  - ③ 買付者の特別関係者
  - ④ 買付者の当社株式の議決権共同行使可能者
  - ⑤ 上記①ないし④の者から新株予約権を当社取締役会の承認を受けることなく譲受もしくは承継した者（当初の新株予約権者から法令に従い第15項に定める当社取締役会の承認を要することなく承継された場合を含む。）
- (4) 次の①ないし⑫に掲げる用語の意義は、別段の定めのない限り、当該①ないし⑫に定めるところによる。
  - ① 「本基本方針」とは、当社の2022年5月13日の当社取締役会決議において決定された当社の企業価値及び株主共同の利益向上に関する基本方針をいう。
  - ② 「買付者」とは、買付提案を行う者もしくは大量買付行為を行うまたは行おうとする者をいう。
  - ③ 「買付提案」とは、(i)当社が発行者である株券等について、買付者等の株券等保有割合の合計が20%以上となる買付けその他の取得、または(ii)当社が発行する株券等について、買付者等の公開買付けに係る株券等の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けに関する提案をいう。
  - ④ 「買付者等」とは、買付者、買付者の共同保有者、特別関係者及び当社株式の議決権共同行使可能者をいう。
  - ⑤ 「大量買付行為」とは、(i)当社が発行者である株券等について、買付者等の株券等保有割合の合計が20%以上となる買付けその他の取得、または(ii)当社が発行する株券等について、買付者等の公開買付けに係る株券等の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けをいう。
  - ⑥ 「共同保有者」とは、金融商品取引法（昭和23年4月13日法律第25号。その後の改正を含む。以下同じ。）第27条の23第5項に規定する共同保有者をいい、同条第6項に基づき共同保有者とみなされる者を含む。



- ⑦ 「特別関係者」とは、金融商品取引法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいう。
- ⑧ 「当社が発行者である株券等」とは、金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいう。
- ⑨ 「当社が発行する株券等」とは、金融商品取引法第27条の2第1項に規定する株券等をいう。
- ⑩ 「保有」とは、金融商品取引法第27条の23第4項に規定する保有をいう。
- ⑪ 「保有者」とは、金融商品取引法第27条の23第1項に規定する保有者をいい、同条第3項に基づき保有者とみなされる者を含む。
- ⑫ 「株式等」とは、会社法第107条第2項第2号ホに規定する株式等をいう。

## 11. 取得条項

- (1) 当社取締役会は、新株予約権無償割当て決議の際、新株予約権について、新株予約権無償割当てを決議した後であっても、行為者との議論・交渉などにより、合理的かつ妥当な買収提案がなされた場合（または当社取締役会が買収提案を妥当なものとして判断した場合）または行為者が買収行為等を撤回した場合には、本基本方針ガイドラインの定めるところに従い、新株予約権無償割当ての効力発生日以降において当社取締役会が定める日に新株予約権の全部を一斉に無償で当社が取得することができる取得条項を付すものとする。
  - (2) 当社取締役会は、新株予約権無償割当て決議の際、新株予約権について、新株予約権無償割当ての効力発生日以降において当社取締役会が定める日に、当該日において行使が可能となっている新株予約権を当社の株式等と引換えに当社が取得することができる取得条項を付すことができる。
  - (3) 前二項に従い新株予約権を取得する場合、当社は、会社法第273条または第274条の規定に従い、新株予約権者及びその登録新株予約権質権者に対し、通知または公告するものとする。
12. 新株予約権無償割当ての効力発生日  
新株予約権無償割当て決議を行う当社取締役会において決定される日
13. 新株予約権の行使請求受付場所  
新株予約権無償割当て決議を行う当社取締役会において決定される行使請求受付場所
14. 新株予約権の行使に際して払込みをなすべき払込取扱金融機関  
新株予約権無償割当て決議を行う当社取締役会において決定される払込取扱金融機関
15. 新株予約権の譲渡制限  
新株予約権の譲渡については、当社取締役会の承認を要する。
16. 新株予約権証券の発行に関する事項  
新株予約権証券は、新株予約権者の請求があった場合に限り発行する。

### 【別紙3】

#### 特別委員会設置要領

##### 1. 設置

特別委員会は当社取締役会により設置される。

##### 2. 構成

- (1) 特別委員会は3名以上の委員により構成される。
- (2) 当社取締役会は当社の業務執行を担う経営陣から独立している社外取締役、外部有識者などから委員を選任する。
- (3) 当社取締役会が委員として選任する者は下記の事項のすべてを満たす者でなければならない。

- ① 現在または過去において当社及び当社の子会社または関連会社（以下、総称して「当社グループ」という）の取締役または監査等委員（監査役）等になったことがない者（社外取締役及び社外監査役を除く）
- ② 現在または過去における当社グループの取締役または監査等委員（監査役）等の一定範囲の親族でない者
- ③ 当社グループと現に取引のある金融機関において現在または過去に取締役または監査等委員（監査役）等になったことがない者
- ④ 当社グループとの間で一定程度以上の取引がある取引先において現に取締役または監査等委員（監査役）等でない者
- ⑤ その他、当社グループとの間で上記に準ずる特別な利害関係のない者
- ⑥ 企業経営に関する一定以上の経験者、専門家、有識者等（弁護士、公認会計士等の専門家、学識経験者、企業経営経験者及びこれらに相当する有識者）

##### 3. 委員の選解任等

特別委員会の委員の選解任は当社取締役会の過半数の決議によりこれを行う。なお、社外取締役ではない者を委員として選任する場合には、当該委員の間では、特別委員会における職務の遂行に関し当社に対し善良なる管理者の注意義務を負う旨を含む委任契約を締結する。

##### 4. 特別委員会の招集

当社代表取締役及び各委員は、いつでも特別委員会を招集することができる。

##### 5. 特別委員会の役割

特別委員会は、当社取締役会が当社に対する買収行為に対して対抗策を発動することの是非を、中立かつ公正の観点から審議し当社取締役会に勧告する。

その他、特別委員会は、当社への買収行為に対する当社取締役会の対応に関して、適正と判断される助言、勧告を行うことができる。

当社取締役会は特別委員会の助言または勧告を最大限尊重するものとする。

##### 6. 特別委員会の決議

特別委員会の決議は原則として委員全員が出席した委員会における過半数の委員の賛成によるものとする。

ただし、病気その他やむをえない事由により委員全員が出席できない場合は、出席した委員の過半数の賛成によるものとする。

##### 7. 特別委員会に対する助言

特別委員会はその役割を遂行するため必要と判断する場合は、弁護士、公認会計士、証券会社、投資銀行その他の外部の専門家に対して必要な専門的助言を求めることができる。その場合の費用は当社が負担する。

## 【別紙4】

## 特別委員会の構成員である社外取締役等の略歴

漆山 伸一（1965年5月23日生）

- 1989年 4月 監査法人トーマツ（現 有限責任監査法人トーマツ）入社
- 1991年 9月 公認会計士登録
- 1996年 2月 監査法人トーマツ退社
- 1996年 4月 漆山公認会計士事務所設立  
（現 漆山パートナーズ会計事務所 代表）（現任）
- 2014年 6月 当社非常勤社外監査役
- 2017年 6月 当社監査等委員である社外取締役（現任）

藤井 篤（1950年4月5日生）

- 1979年 4月 弁護士登録（第二東京弁護士会）
- 1997年 4月 第二東京弁護士会事務局長
- 1999年10月 日本弁護士連合会司法改革担当囑託
- 2000年 6月 当社非常勤社外監査役
- 2002年 4月 第二東京弁護士会副会長
- 2004年 9月 弁護士法人東京フロンティア基金法律事務所所長
- 2014年11月 アルタイル法律事務所開設 所長弁護士（現任）
- 2018年11月 当社一時取締役（監査等委員である社外取締役）
- 2019年 6月 当社監査等委員である社外取締役（現任）

吉江 建一（1956年1月5日生）

- 1984年 4月 三菱化成工業株式会社入社
- 2001年 4月 MC Research & Innovation Inc.（三菱化学米国法人） President
- 2006年 7月 三菱化学産資株式会社（現 三菱樹脂(株)AQSOA プロジェクトマネージャー
- 2015年 1月 三菱樹脂株式会社退職
- 2015年 2月 東京大学大学院工学系研究科化学システム工学専攻  
特任教授：プラクティススクール担当  
兼任 一般社団法人プロダクト・イノベーション協会 主席コンサルタント
- 2021年 3月 東京大学大学院工学系研究科化学システム工学専攻 特任教授 定年退職
- 2021年 4月 一般社団法人プロダクト・イノベーション協会 常任理事  
東京大学大学院工学系研究科化学システム工学専攻特任研究員・非常勤講師
- 2021年 6月 当社監査等委員である社外取締役（現任）

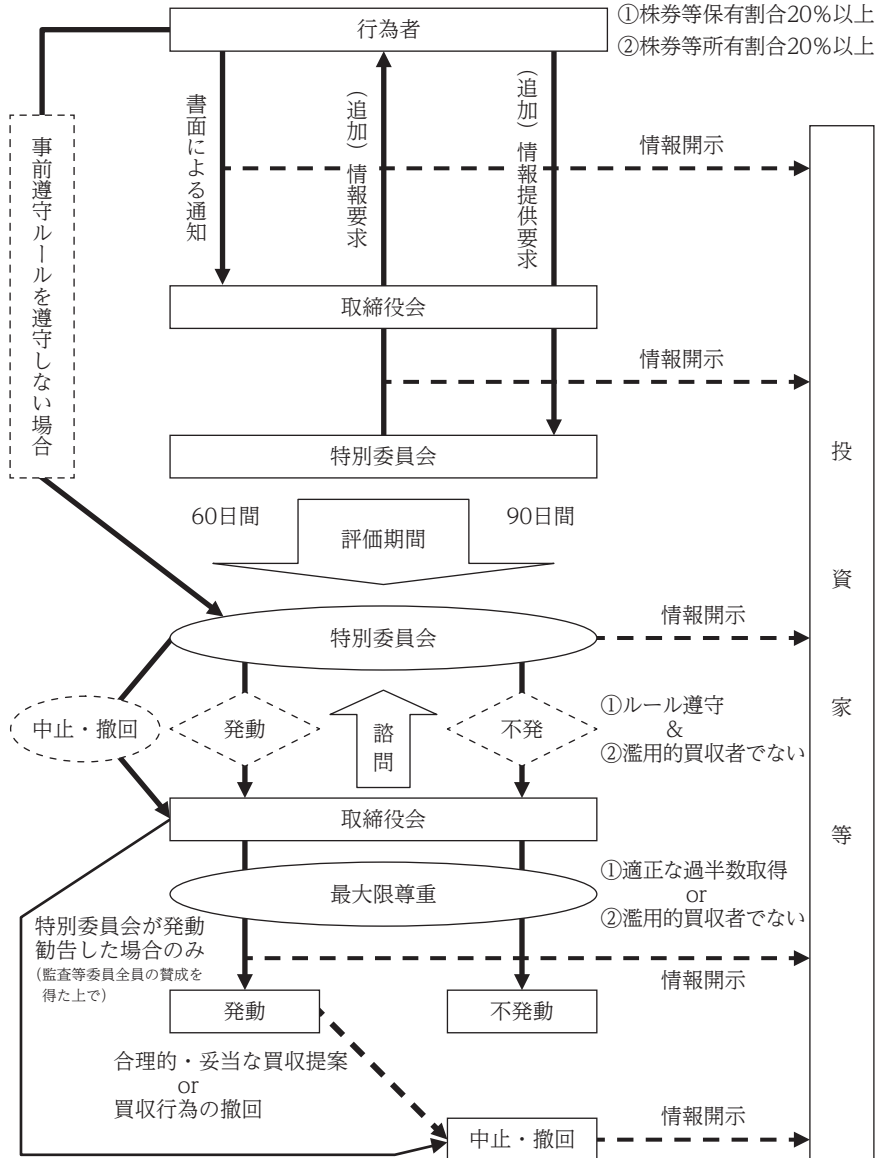
## 【別紙5】

## 当社の大株主の状況

2022年3月31日現在

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率(%)
株式会社SBI証券	1,477,726	9.43%
高橋 靖	912,000	5.82%
J Pモルガン証券株式会社	383,800	2.45%
津田 鉄也	350,700	2.23%
高橋 正	260,400	1.66%
平池 耕藏	210,000	1.34%
エーゲ株式会社	162,000	1.03%
松井証券株式会社	156,400	0.99%
鈴木 直人	148,500	0.94%
布施 真吾	147,800	0.94%

【別紙6】本基本方針のフロー図



※本図は、本基本方針の概要を記載したものです。詳細につきましては本文をご参照ください。

## ＜株主提案（第7号議案から第8号議案まで）＞

第7号議案及び第8号議案は、株主様からのご提案によるものであります。議案の提案の内容及び理由は、形式的な修正を除き、提案株主様から提出された株主提案書の該当箇所を原文のまま記載しております。

取締役会としては、いずれの株主提案に**反対**いたします。

### 第7号議案 取締役1名解任の件

#### 1. 提案内容

代表取締役である高橋靖の解任

#### 2. 提案の理由

- ①高橋社長取締役会は、前期に於いても第8回新株予約権を発行するなど、事業計画及び資金調達計画のないまま、資金が必要だからと場当たりに新株予約権を乱発して既存株主の株式価値の毀損と希薄化を繰り返している。役員は高橋社長のイエスマンに成り下がり、これら新株予約権発行に当たり高橋社長は、引き受け会社が低位株価で行使出来る様に、常に高橋社長は貸株を提供し、期中の持ち株は限りなく0に近い持ち株のまま経営を支配している。既存株主に対する利益相反の行為であり、株主の共同の利益に相反する敵対行為である。又貸株に出す以上、品質し料が発生するがその利得を得ていると推察する。現在進行している第8回新株予約権に貸し出した株券を直ちに返還を求める事を要求する。
- ②アルメディオの総会成立の現状の要件は、経営陣を支持する、支配する安定株主は存在しない。新株予約権の行使株を市場にまき散らし、小口且つ信用取引による投資家が大半である。が、信用貸しをした各証券会社がアルメディアの株主として形式的に名義変更がなされ、業界のルールとして総会議案に賛成票を必ず送る。高橋社長は、この制度を悪意をもって経営を維持しているに過ぎない。株主名簿からは、高橋社長の一族の僅かな持ち株、或いは経営を支持する安定株主は見当たらず、信用取引顧客の形式的な賛成支持で総会が成立しているに過ぎない。
- ③ナノマテリアルの事業性、将来性から、事業資金調達については、借入金、第三者割当増資、株主割り当て増資があるにも関わらず何らの検討すらせず、安易に新株予約権の乱発で資金調達は繰り返し、株主価値を希薄化すると共に毀損し続けている。取引金融機関、取引先に真摯に事情説明を行えば、借入金及び増資の引き受けに応じたと思われる。高橋代表取締役は経営者として適正に著しく欠ける。
- ④前期においてアナリストレポートを作成し社内に留めず、公表が成されたが、そこには中国の断熱材工場は収益が見込めず行き詰まっていると公表した。又アーカイブ事業においても記録媒体の在庫が消化すると事業から撤退と公表したが、公表数か月で中国は好調、アーカイブは絶好調と公表した。この様に行き当たりバッタリの経営が成されている。

又武蔵村山の新工場を新設発表後、数か月後に福島新工場を新設すると発表したが、行き当たりバッタリの経営である。経営者として事業計画を持ち合わせていれば、福島新工場で一局集中にすれば、資金効率、業務効率など上がったはずである。

#### 第7号議案に対する当社取締役会の意見

＜当社取締役会の意見＞

取締役会としては、本議案に**反対**いたします。

＜反対の理由＞

#### ①高橋靖氏が当社の代表取締役として継続して職務を遂行することが必要不可欠であること

高橋靖氏は、2005年10月に設立された、当社の子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司において、新規事業である断熱材事業を立ち上げ、2011年3月期には、当社の子会社・阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司単体で黒字化を達成し、この実績などをもって、2011年6月に株主の皆様のご信任を得て当社取締役に就任いたしました。

以来、高橋靖氏は、豊富な業務経験や見識を活かし、経営の重要事項の決定及び業務執行などの点において、当社グループの中長期的な企業価値の向上に向けて尽力してまいりました。これらの経験、見識、能力を活かし、当社グループの中長期的な企業価値向上の実現が出来ると判断され、高橋靖氏は2014年1月に代表取締役社長に就任し、当社グループの中長期的な企業価値向上の実現に向けて十分にその職責を果たしております。

具体的には、高橋靖氏は、当社の事業の主軸が電子機器から機能性材料にシフトして行く中で新たな展開を模索し、結果的に、競争力の高い特性を有するカーボンナノファイバーの開発を実現することができ、量産開始までのコストを他事業の利益で支える仕組みを構築しました。

さらに、高橋靖氏が立ち上げた断熱材事業は成長を重ね、2022年3月期においては、当社グループ総売上高のうち64.3%の構成比率を占めるまでになっております。

これらのことからすると、高橋靖氏の代表取締役としての実績及び功勞について疑う余地もなく、当社が目指す事業構造改革のスピードを上げ、機能性材料メーカーへの転換を実現するためには、高橋靖氏が代表取締役として継続して職務を遂行することが必要不可欠であります。

#### ②高橋靖代表取締役を解任する理由がないこと

本議案の「2. 提案の理由」①から④については事実誤認であるため、高橋代表取締役を解任する理由がございません。

具体的な事実関係は以下の通りでございます。

理由①についての事実関係

第8回新株予約権の発行の経緯や株式価値希薄化の配慮などにつきましては、2021年9月17日付「第三者割当により発行される第8回新株予約権の発行及びコミットメント条項付き第三者割当契約の締結に関するお知らせ」の5ページ【本資金調達方法を選択した理由】に記載の他、株式価値希薄化の配慮などについても、当該「第三者割当により発行される第8回新株予約権の発行及びコミットメント条項付き第三者割当契約の締結に関するお知らせ」に全て記載の通りでございます。

また、貸株につきましても、資金調達の時機を逸しないよう、マイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社が新株予約権の行使を適時効率的に行うための措置であり、結果として早期資金調達を完了させることで、既存の株主の皆様をはじめステークホルダー各位の利益向上に繋がる措置でございます。

#### 理由②についての事実関係

当社株主総会の賛成票の構成につきまして、株主総会で行使されました議決権の株主構成につきましては開示しておらず、信用貸しをした各証券会社が業界のルールとして株主総会議案に賛成票を必ず入れるということは事実ではなく、提案株主の推測に基づく主張であると考えております。

#### 理由③についての事実関係

上記、理由①についての事実関係に記載の内容と同様であります。

#### 理由④についての事実関係

当社ホームページからリンクが貼られているアナリストレポートは、株式会社シェアードリサーチ社によるレポートであり、ここに記載されている内容は、シェアードリサーチ社独自のレポートであり、当社が発信した内容ではございません。

また、提案理由④に記載されている内容を公表した事実はございません。

「中期経営計画2021」でご報告しておりますとおり、ナノマテリアル事業に関する生産体制については、当社第42期中に小規模生産を開始し、第43期に本格工場稼働を視野に入れる予定であります。さらに、東村山事業所および福島双葉工場の開設につきましては、それぞれの役割が異なります。それぞれの開設の目的につきましては、2021年8月3日付け「東村山事業所の開設に関するお知らせ」及び2021年9月6日付け「工場建設に関するお知らせ」にてお知らせいたしました通りです。

以上のことから、本議案は提案株主の事実誤認に基づく提案であり、高橋靖代表取締役を解任すべき理由もないことから、当社取締役会は、高橋靖代表取締役の解任を求める株主提案に**反対**いたします。



## 第8号議案 社外取締役1名選任の件

### 1. 提案内容

社外取締役1名を選任する

取締役候補者 氏名：横関 智弘（よこぜき ともひろ）

生年月日（※1）：1977年2月14日

略歴（※2）

2007年2月 東京大学大学院工学系研究科 航空宇宙工学専攻

2009年4月 同大学院工学系研究科 航空宇宙工学専攻 准教授（現任）

※1：株主提案書面に記載がなかったため、上記候補者の同意を得て、当社において追記いたしました。

※2：株主提案書面に記載がなかったため、上記候補者の同意を得て、当社において追記いたしました。

### 2. 提案の理由

株主提案書面に記載がなかったため、当社は、提案株主に対して、提案理由の説明を求めましたが、当該提案株主より説明を得られませんでした。

## 第8号議案に対する当社取締役会の意見

<当社取締役会の意見>

取締役会としては、本議案に**反対**いたします。

<反対の理由>

提案株主より提案された取締役候補者は、既に当社との委託評価契約及びサポイン（戦略的基盤技術高度化支援事業）の研究開発連携体として、評価及び技術的アドバイスをいただいている立場にあり当社と利害関係を有していると判断されることから、当該取締役候補者を取締役会における議決権行使による経営全般の監督機能や利益相反の監督機能が期待される社外取締役として選任することは妥当でないものと考えております。

また、社外取締役として選任された場合、就任をご承諾いただけるか否か、提案株主により提案された取締役候補者ご本人に確認したところ、就任を依頼されてもそのご意思がない旨の回答を得ています。

以上のことから、当社取締役会は、本議案に**反対**いたします。

以上

<決議通知について>

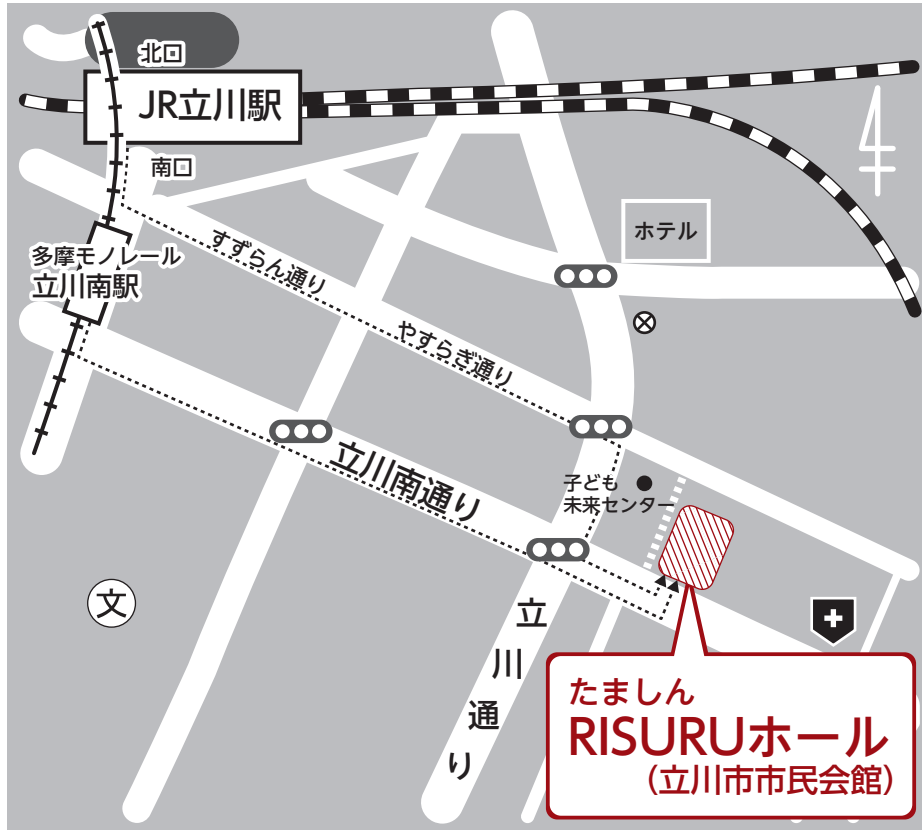
本定時株主総会の決議の結果につきましては、当社ウェブサイトに掲載いたします。  
なお、当該開示を以て決議通知に代えさせていただきますので、ご了承くださいませよう、  
お願い申し上げます。

(<https://www.almedio.co.jp/>)

<メモ欄>

## 株主総会会場ご案内図

東京都立川市錦町三丁目3番20号  
たましんRISURUホール（立川市市民会館）小ホール



J R 立川駅南口より、すずらん通りを直進。徒歩13分  
多摩モノレール立川南駅より、立川南通りを直進。徒歩13分

なお、誠に恐れ入りますが、駐車場は台数に限りがございますので  
最寄りの交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。