



各 位

平成 30 年 5 月 14 日

会社名 株式会社アルメディアオ  
代表者 代表取締役社長 高橋 靖  
(コード番号 7859 東証第二部)  
問合せ先 取締役  
(経理・情報開示・IR担当)  
関 清 美  
電話番号 042-511-0500 (代表)

## 中期経営計画 2018 (Fly for the bright future) の実施について

当社は、本日付で公表いたしました「平成 30 年 3 月期 決算短信〔日本基準〕(連結)」にてお知らせしましたとおり、再成長計画 (ReGrowth2017) の初年度目標である連結営業利益の計画数値を大きく下回る結果となりました。(計画 100 百万円に対し実績  $\Delta$ 60 百万円)

当社は、この状況から早期に脱するために、直近の経済状況及び事業環境の変化に対応するべく中期経営計画 (2019 年 3 月期 (第 39 期) から 2021 年 3 月期 (第 41 期)) を策定し、「中期経営計画 2018 (Fly for the bright future)」として実施しますので、ご報告いたします

本計画を強力に推進し、会社の利益確保及び再成長を加速させるべく邁進していく所存であります。

### 記

#### 1. 計画実施の成果

当社は、平成 29 年 5 月 12 日付「再成長計画 (ReGrowth2017) の実施について」を公表し、本計画に基づき、次の施策を実施することで、「経営体制の強化」を図りました。

- (1) 「経営体制の強化」を実現するため、「事業の選択と集中」と「構造改革」を引き続き進め、会社の再成長を加速させる。
- (2) 「新成長ドライバーの確立」のため、新たな事業の柱の育成を進め、収益事業化する。

断熱材事業については、順調に業績が拡大し、売上高が前期比 19%増加しました。しかしながら、アーカイブ事業、インダストリアルソリューション事業は低調に推移し、またWEBビジネス事業は、事業の立ち上がりが遅れ収益を圧迫しました。その他中国でのカップ式自動販売機オペレーション事業は、各種許認可の取得に時間を要し営業開始が遅延したことにより、業績を上げるには至らず、計画数値を大きく下回りました。

#### 2. 計画の見直し及び方針について

各事業計画の進捗を評価し修正することにより、新たな収益事業の早期立ち上げを目指してまいります。

計画の見直しにあたっては、事業構造改革をより進めることによって、当社の企業価値向上にむけ「経営体制の強化」「新成長ドライバーの確立」に取り組むという基本方針は堅持します。

### 3. 計画の骨子

事業ポートフォリオの最適化を図りながら、徐々に事業構造をシフトし、継続的な安定収益を上げる企業に変わります。

3年後の2021年3月期（41期）に、  
連結営業利益率 12% 単体営業利益率 6% の達成を目指す。

#### 目標

連結営業利益	39期（2019年3月期）	67百万円
	40期（2020年3月期）	4億63百万円
	41期（2021年3月期）	8億63百万円
単体営業利益	39期（2019年3月期）	▲ 67百万円
	40期（2020年3月期）	89百万円
	41期（2021年3月期）	2億64百万円

### 4. 事業計画

#### （1）アーカイブ事業

アーカイブ事業は、運営の効率化やリソースの再配置を行い、利益の最大化を図る。

#### （2）断熱材事業

断熱材事業は、「材料メーカー」から「高付加価値商品・サービスを提供する総合断熱材企業」へ転換を図る。

- ① 断熱材の販売は、高級高温耐火材料の付加価値製品に重点をおき、断熱材だけでなく、築炉・工業炉の拡販に取り組み、また鉄鋼メーカーの定修工事・材料の受注拡大を目指す。
- ② 中国子会社（阿爾賽（蘇州）無機材料有限公司）で、設備投資を行い、生産能力・製品品質の向上を目指し、また新製品の拡販を行う。

#### （3）インダストリアルソリューション事業

市場規模に対応した効率的な事業運営を進め、高付加価値ディスクの拡販（特注品・BD等）にシフトすることにより、利益最大化に注力する。

#### （4）WEBビジネス事業

WEBビジネスのコア技術を早期に取得し、新しいサービスを展開しながら成長を加速する。

(5) その他（新規事業）

新たな事業領域として、光学式ターンテーブル、歩行アシスト機、物忘れ改善システムなどの新しい商材の販売を開始し、早期の収益拡大を目指しております。

5. 事業別売上計画（連結）

（単位：百万円）

	第38期 実績	第39期 計画	第40期 計画	第41期 計画
アーカイブ事業	1,454	1,388	1,149	1,035
断熱材事業	1,525	1,720	2,572	3,234
インダストリアルソリューション事業	172	156	130	110
WEBビジネス事業	390	615	650	800
その他事業（新規事業）	0	176	1,030	1,882
売上合計	3,541	4,055	5,531	7,061

以上